

# Helse og omsorg i et arealperspektiv

## Hvor skal vi bygge i fremtiden?



# Helse og omsorg i et arealperspektiv: Hvor skal vi bygge i fremtiden?

Eldrebølgen skyller inn  
Behovene vokser raskt

Ved Clara Gram Gjesdal,  
Viseadministrerende direktør  
Haukeland Universitetssjukehus



Sykehusene på Haukeland.

ENERET: K. KNUDSEN & CO, BERGEN.







Glasblokkene



Protonbygget



Engenhuset



Marie Joys Hus



BERGEN  
universitetssjukehus





# IKKE ALT TILGJENGELIG AREAL ER EGNET FOR MODERNE SYKEHUSDRIFT



## ALTERNATIV 3

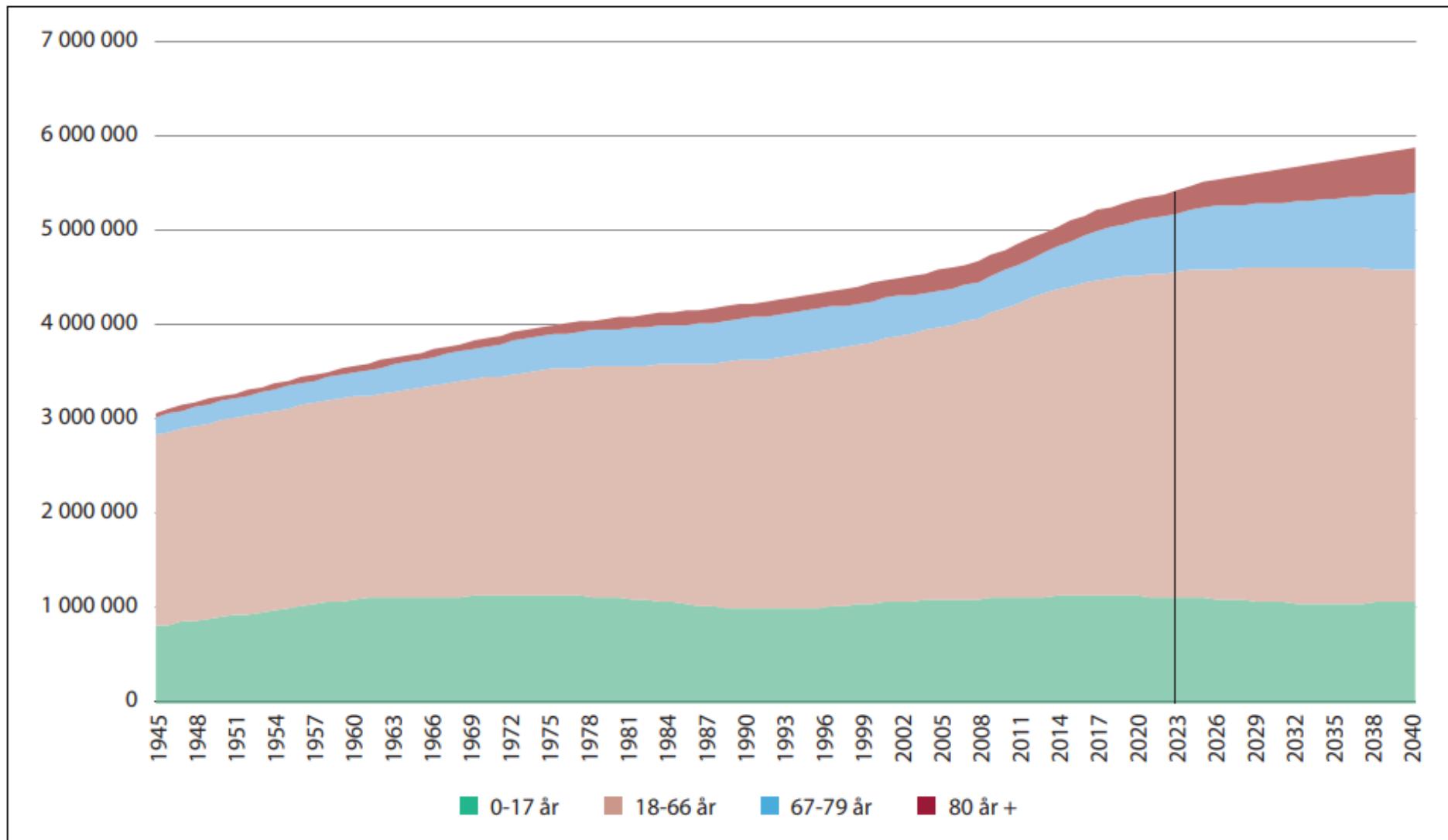
### Nybygg sørtomten

*Full utnyttelse sørtomten.*

Verkstedsbygget



Konsept Sentralblokken



Figur 2.12 Befolkingen fordelt på aldergrupper, observert før 2022) og fremskrevet deretter. 1945–2040

Fremskrivningene bruker SSBs hovedalternativ for befolkningsutvikling, med middels fruktbarhet, levealder og innvandring (MMM).

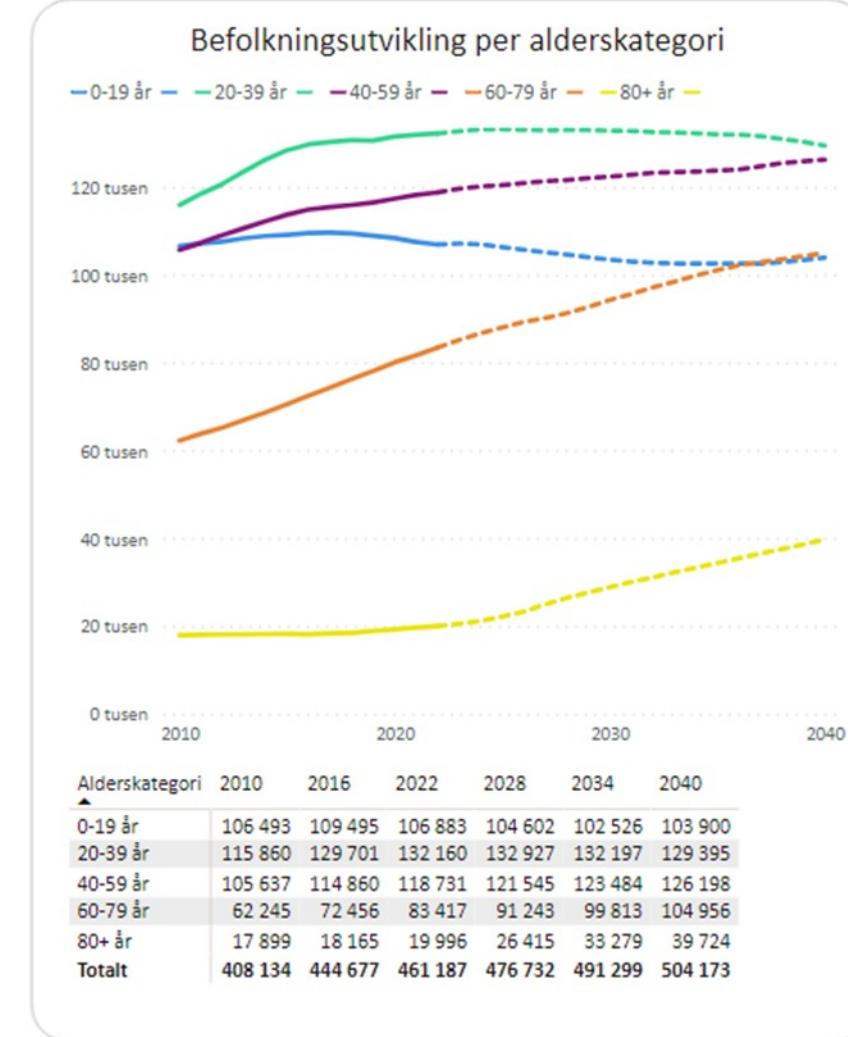
Kilde: SSB statistikkbank tabell 10211 og 13599.

## Hvordan ser dette ut hos oss?

- Befolkningen i HUS sitt opptaksområde er ventet å utgjøre om lag en halv million innbyggere i 2040 (+ 9%)
- Særlig økning i eldre over 80 år (+ 80%)

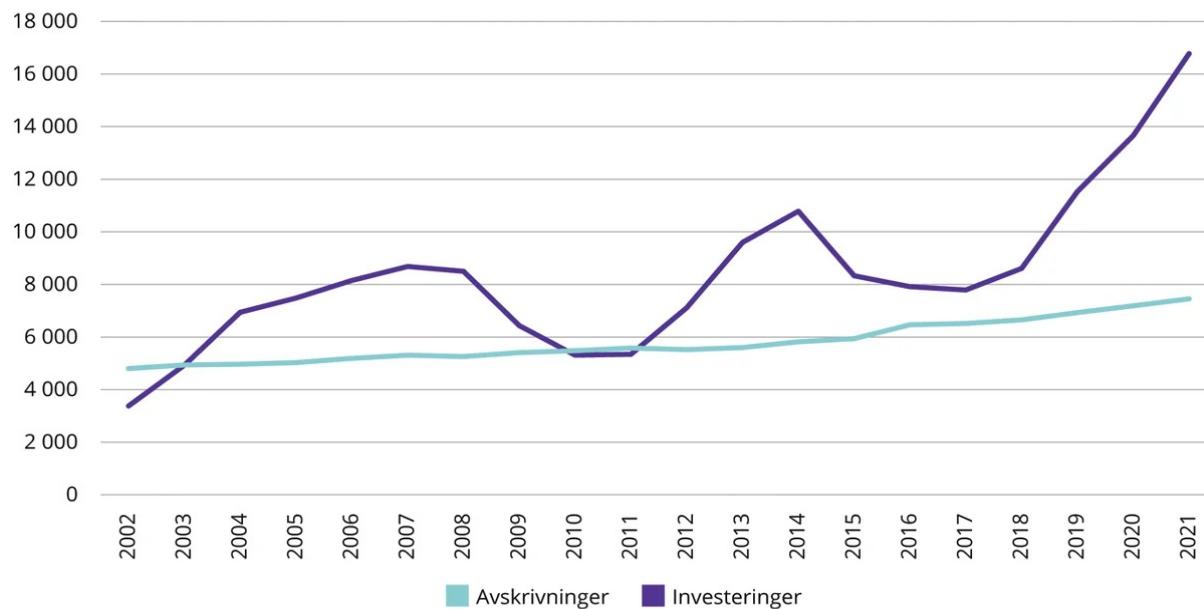
### Framskrevet behov til 2040:

- **Sengepost:** ca 600 senger, gitt 85% belegg  
*(+ ca 100 senger)*
- **Operasjon:** ca 50 operasjonsstuer\*  
*(+ ca 15 stuer)*
- **Poliklinikk:** ca 280 poliklinikkrom\*\*  
*(+ ca 70 rom)*



\* inklusiv 0.prioritetsstuer og flexestuer, uten Øye

\*\* uten Øye. Pluss 30 rom med Øye.



# Forventinger til endringer i helsetjenesten

- Nærmere hjemmet
- Brukerstyrte
- Digitale
- Sammenhengende
  
- Effektivitet
- Kvalitet
  
- **Samarbeid med næringslivet**





Kilde Helsepersonellkommisjonen

**Vi er en aktør innen innovasjon og næringsutvikling**



# Vi er en aktør innen innovasjon og næringsutvikling

Tid for å løfte idéen din – Haukeland starter nytt innovasjonsprogram

Heimstad, Helena  
Rådgiver  
Publisert 24.4.2025

Haukeland universitetssykehus er sitt strategiske forskningsprogram. Det utviklingen av forskningsbaserte in

Bakgrunn  
I 2023 vedtok HUS en ny delplan for denne planen. Et sentralt element i det pilotprogrammet HUS idéutvikling.

Formål og målsetninger  
HUS idéutvikling har som mål å bygge oppstått i klinikken. Programmet innovasjonsideer fra hele foretaket. Syk Gjesdal.

Ni innovasjonsprosjekt får midler fra Helse Vest

Frå digitale hjelpemiddel for barn til kunstig intelligens i patologilaboratoriet – og skreddarsydde opplegg for kreftpasientar før operasjon

Dei nye innovasjonsprosjekta v sjukehuset favnar breitt og amb

Felles for dei alle er eit tydeleg å forbetra pasientbehandling o helsetenestene smartare, trygg meir tilpassa kvar enkelt.

**Bli med på Vestlandets største møteplass for teknologi og digitalisering i helse og omsorg**

**19. og 20. mai 2025 på Quality Edvard Grieg hotell**

Lær mer om hva som rører seg på Vestlandet på digitalisering i sykehus og kommuner, hva utdanningssektoren tenker om fremtidens kompetansebehov, digitaliseringsledelse for helseledere, innovasjon og mye mer.

**Hva tenker politikerne våre om digitalisering og helse? Kjør debatt!**

**DIGITAL HELSE 25**

Påmelding: alrek

Erna Solberg  
Stortingskandidat fra Hordaland, partileder og statministerkandidat, Høyre

Lubna Jaffery  
Stortingskandidat fra Hordaland og kultur- og likestillingsministerkandidat, Arbeiderpartiet

Alfred Jens Bjørlo  
Stortingskandidat for Sogn og Fjordane og helsepolitiske talsperson, Venstre

Kjersti Toppe  
Stortingskandidat fra Hordaland og tidl. barne- og familieminister, Senterpartiet

 Alrek helseklyngje

 HELSE BERGEN  
Haukeland universitetssjukehus

 Høgskulen på Vestlandet

## ET NYSTEMT BERGEN

Høringsutkast til kommuneplanens  
samfunnsdel 2025  
BERGEN KOMMUNE

*«Vi støttar målet til kommunen om å vere ein pådrivar for innovasjon og næringsutvikling, og ser fram til å samarbeide om tiltak som fremjar helseinnovasjon og helsenæring.»*

*«Vi oppmodar kommunen til å halde fram med å leggje til rette for helseklynger gjennom byutvikling og investeringar i infrastruktur, og gjennom å støtte opp under god organisering av samarbeidet mellom aktørane innanfor kvart enkelt innovasjonsdistrikt.»*

*«Helseklynger kan bidra til å styrke samarbeidet mellom sjukehuset, forskingsmiljø, næringsliv og offentlege aktørar. Dette kan fremje innovasjon, utvikling av nye behandlingsmetodar og teknologiar, og dessutan skape nye arbeidsplassar.»*







# BERGEN KOMMUNE

Et kritisk behov - men ingen steder å bygge?

Marte Joan Monstad  
Byråd for eldre, helse og omsorg

14.05.2025

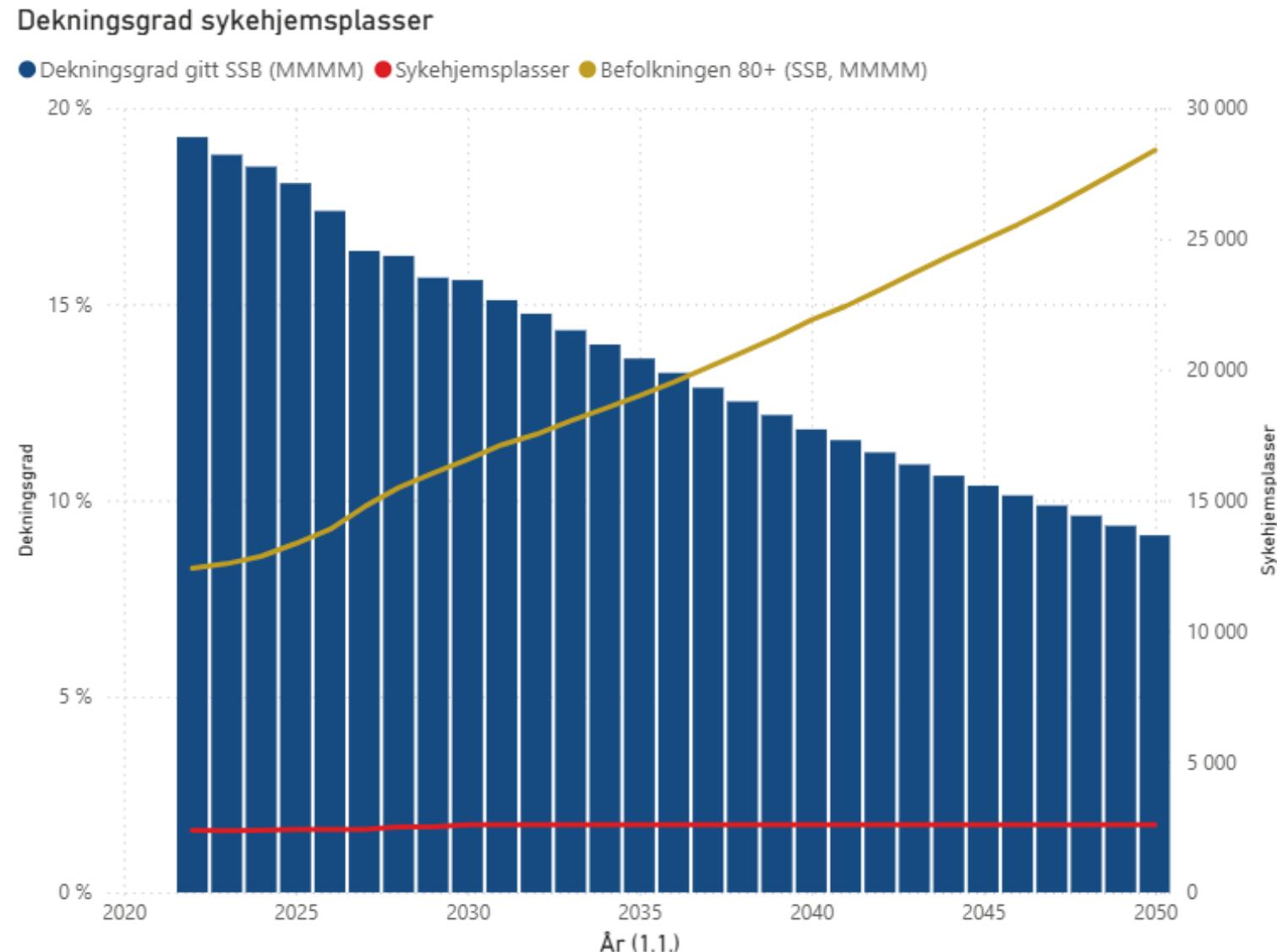
# Demografisk utvikling

Bergen kommune har den eldste befolkningen av storbykommunene. Kun Bærum slår oss

Årstall	2025	2030	2035	2040
<b>Antall innbyggere over 80 år</b>	13 343	16 560	18 993	21 899
<b>Prosentvis økning i antall innbyggere over 80 år fra 2025</b>		24,1%	42,3%	64,1%
<b>Antall sykehjemsplasser</b>	2413	2586	3176	3176
<b>Prosentvis økning i antall sykehjemsplasser fra 2025</b>		6,7 %	31,6 %	31,6 %
<b>Dekningsgrad plasser</b>	18,1%	15,6%	16,7%	14,5%



# Dekningsgrad med planlagte sykehjemss prosjekt



# Arealutfordringer i Bergen

## Behov: størrelse, beliggenhet og kvaliteter

- Behov for sykehjem av en viss størrelse for å sørge for effektiv drift (minimum 12-15 mål)
- Byrådet har også signalisert at vi ønsker å bygge større (200 + plasser)
- Stort behov for tomter med egnede uteareal til skjermede/forsterkede plasser
- Tilstrekkelig areal til parkering er viktig for rekruttering

## Alt dette utfordrer hensynet til naturvern

- Konflikt med egne planer (KPA og klima- og miljøstrategier)
- Innsigelser fra Statsforvalter



# Konkret eksempel fra Bergen



KOMMUNE

# Konkret eksempel fra Bergen

- Loddfjordåsen behandlingssenter, ved dagens Frieda Fasmer behandlingssenter
- Utgangspunktet i planinitiativet: 120 korttidsplasser
- Grunnet innsigelser fra Statsforvalter knyttet til arealet ble reguleringsprosessen forsinket og betydelig endret
- Endelig resultat: 90 korttidsplasser





# Et kritisk behov - men ingen steder å bygge?

Bergens Næringsråd 14. Mai 2025

# Stiftelseskonserten pr 2025

- Haraldsplass Diakonale Sykehus (Bergen)
- Lovisenberg Diakonale Sykehus (Oslo)
- Solli DPS (Bergen)
- Domkirkehjemmet Sykehjem (Bergen)
- Siljuslåtten Sykehjem (Bergen)
- Slettebakken sykehjem (Bergen)
- Grefsenhjemmet sykehjem (Oslo)
- Lindrende Senter Hospice Sangen (Hamar)
- Haraldsplass Serio Ung (Barnevern Vestland, Rogaland og Agder)
- VID Vitenskapelige Høgskole (Oslo, Bergen, Stavanger, Tromsø)
- Fagskolen Diakonova (Norge)
- Regines Gjestehus (Bergen)
- Haraldsplass Samtalesenter (Bergen)
- Soltun gård (Bergen)
- Eiendom/ bygg/ prosjekter (Oslo, Bergen, Rogaland, Agder)
- Flere prosesser pågår....



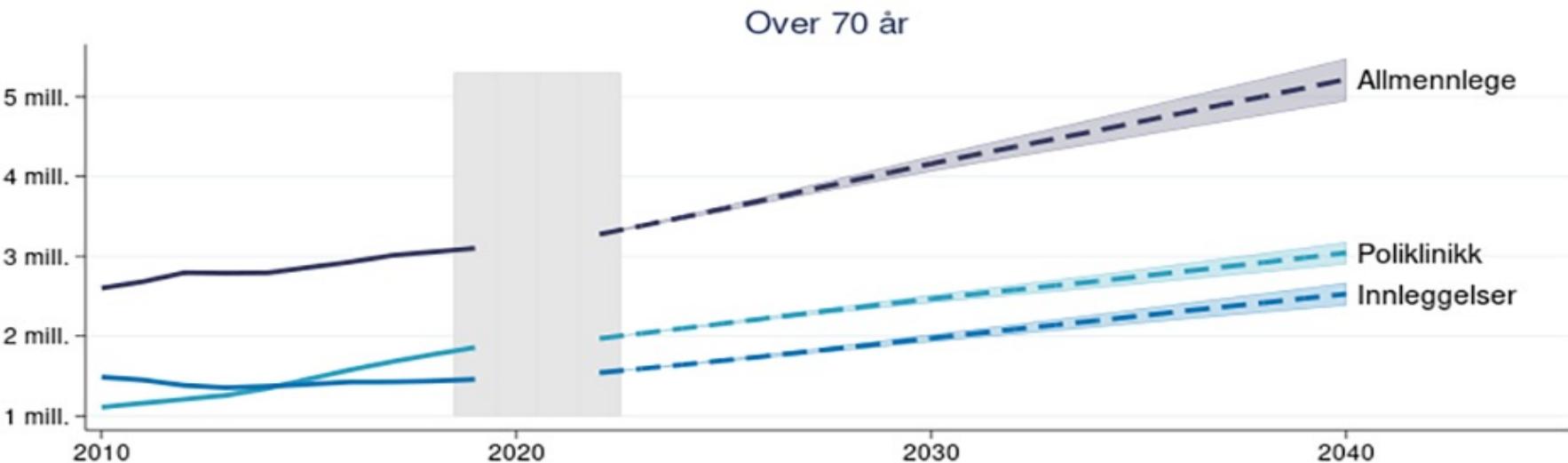
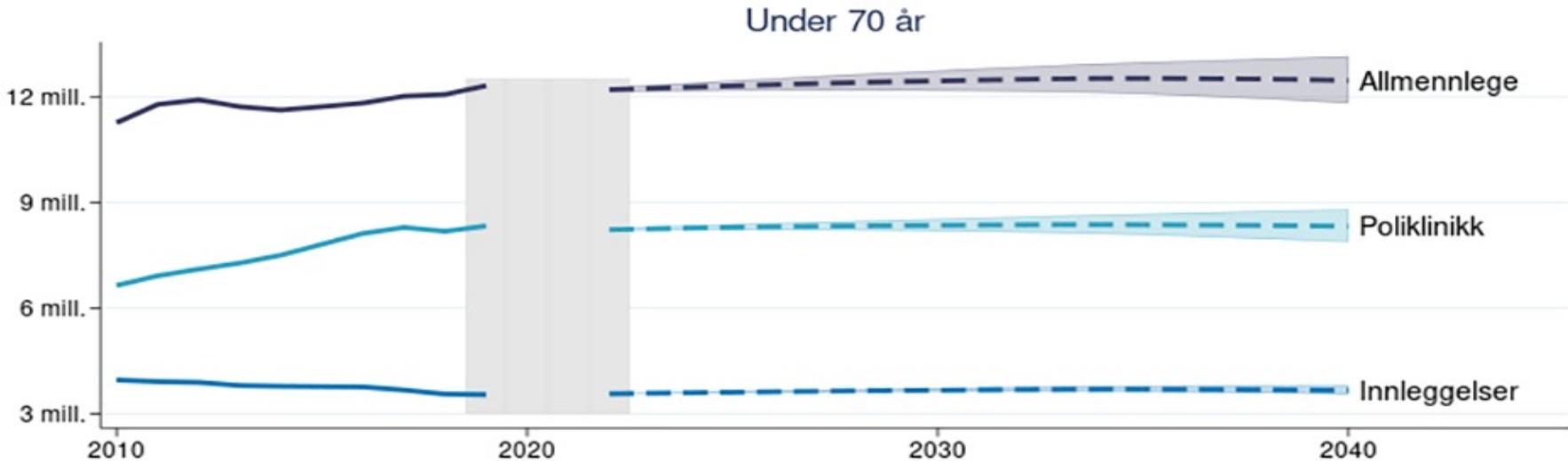
Stiftelsens formål:

Utvikle og gi  
helhetlig omsorg, behandling og  
utdanning  
basert på diakonale verdier!

**Kompetanse med hjertevarme**

# Bruk av helsetjenester

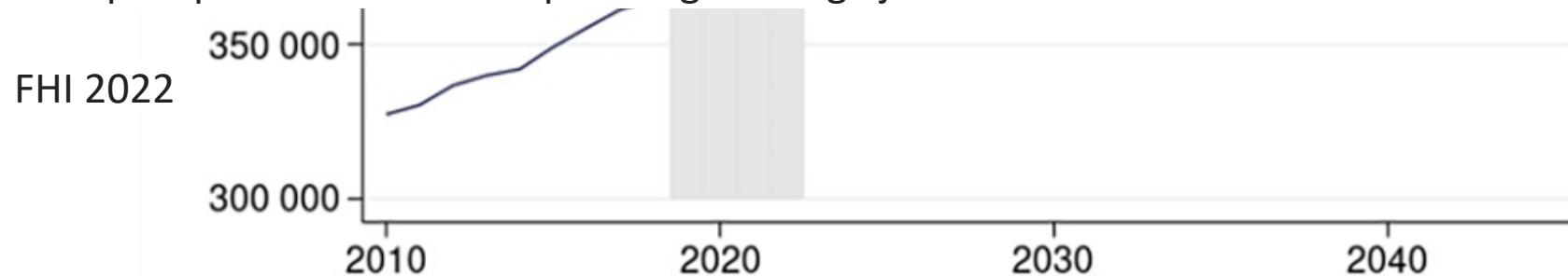
2022-tall

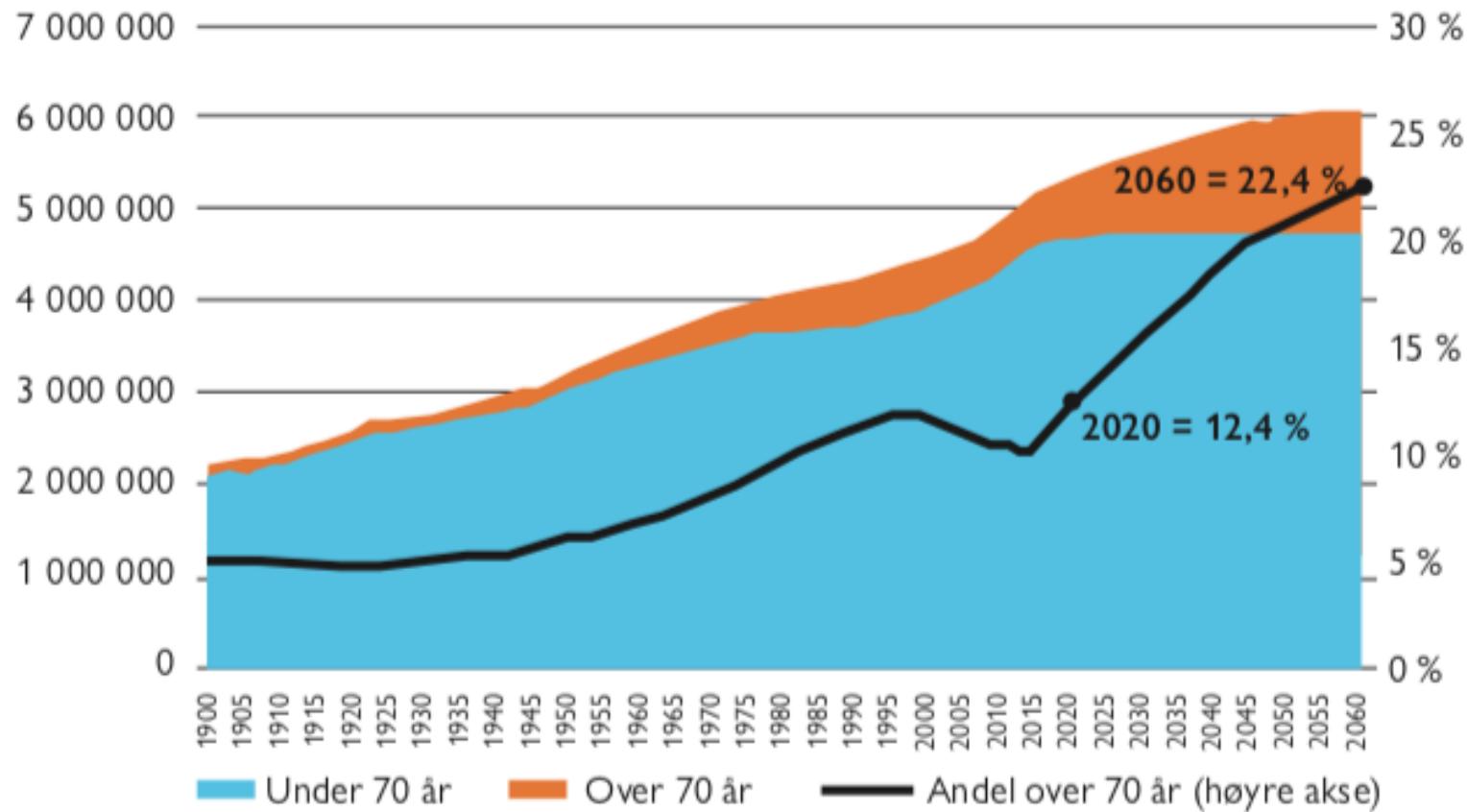


## Antall mottakere av pleie-og omsorgstjenester

### Helse og omsorg utenom offentlige tjenester

Det økte behovet kan også bli møtt gjennom private ordninger. Vi vet lite om omfanget av uformell omsorg (fra familie og pårørende) i dag, og heller ikke hvordan dette vil utvikle seg i framtiden. Ordninger som stimulerer pårørende til å ta mer pleieansvar (9), eller stimulerer eldre til å gå sammen i bofellesskap (10) kan være med på å påvirke framtidens pleie- og omsorgstjenester.

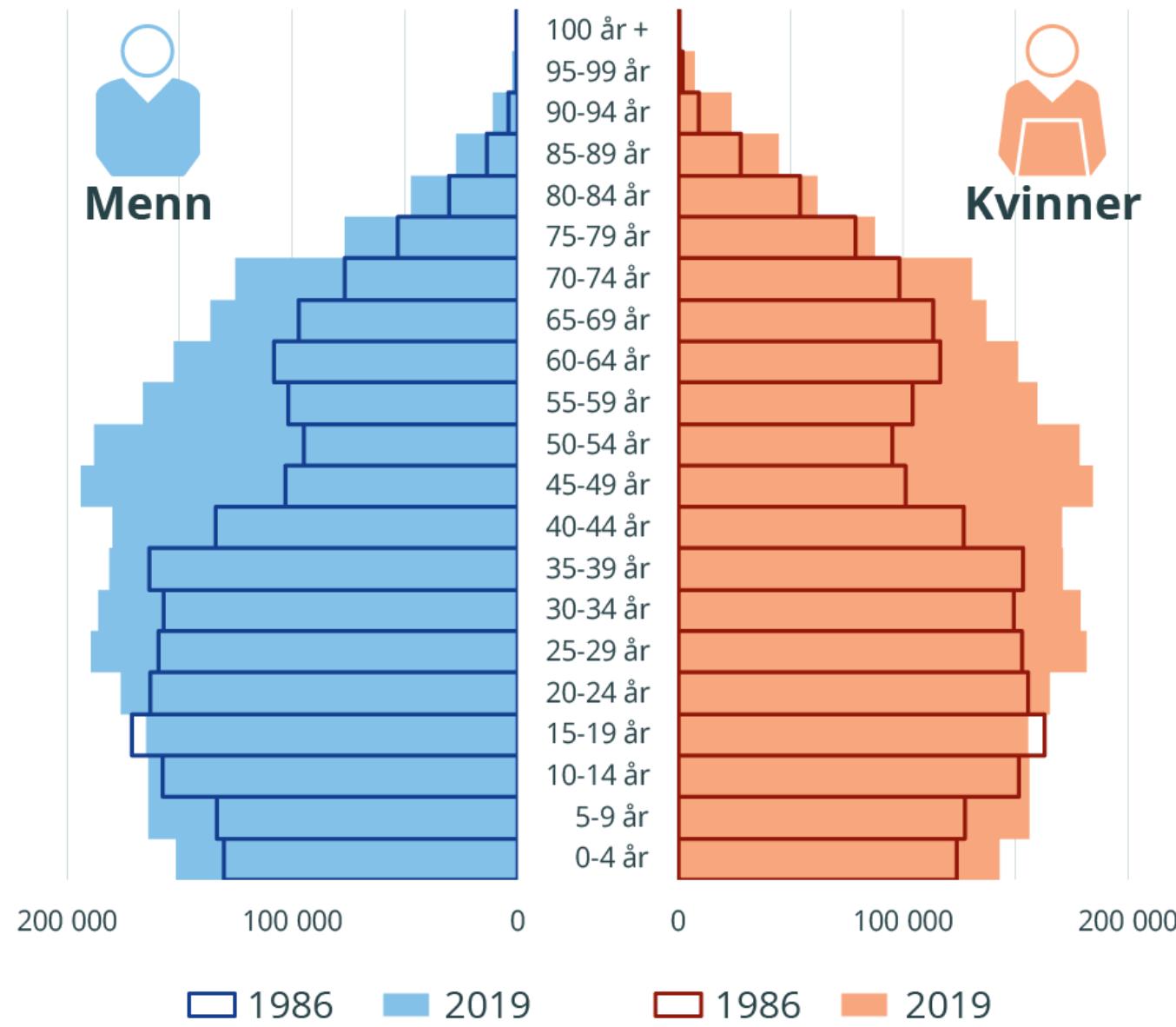




Kilde: SSB

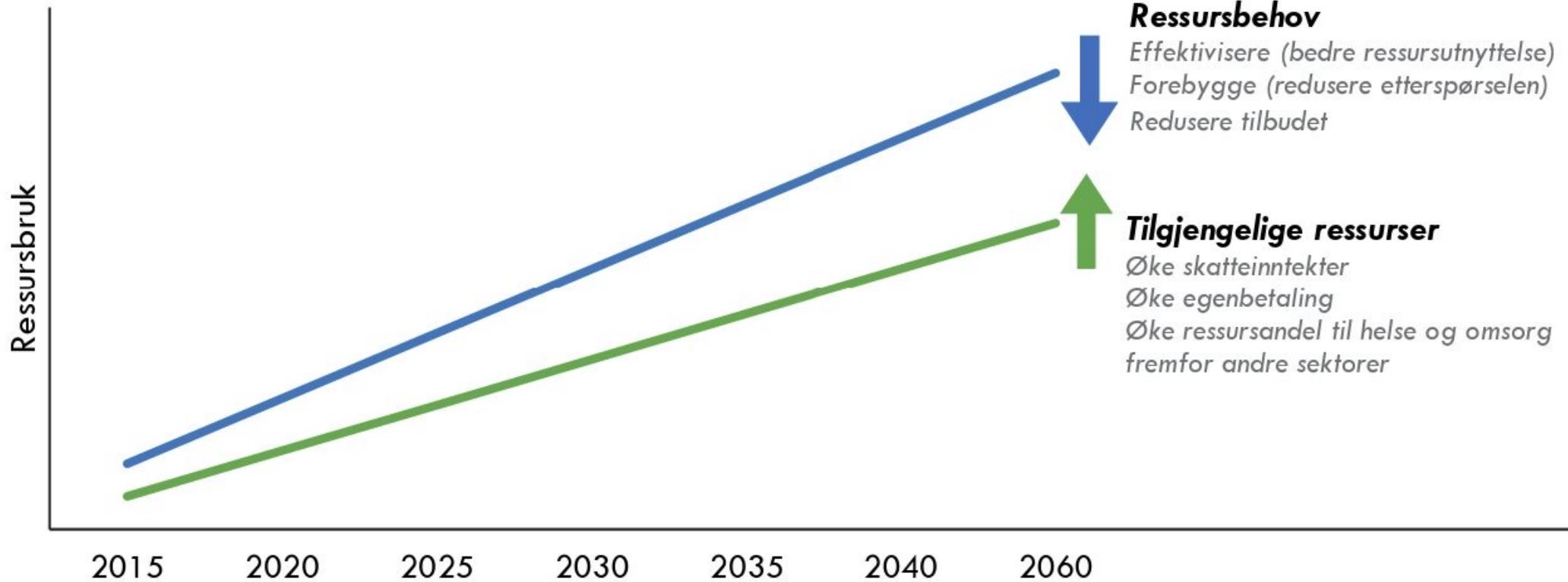
**Figur 1**  
Befolkningsutviklingen i  
Norge 1900–2060.

*Kompetanse med hjertevarme*



Kilde: Prognosesenteret

## Figur 0-1: Hvordan redusere gapet mellom ressursbehovet og tilgjengelige ressurser?



Illustrasjon Oslo Economics

# Vi er der nesten nå.....

BEKYMRET DUO: Tonje Brenna og Jens Stoltenberg har tatt med seg tall og grafer som gir et urovekkende...

**LOPPA**  
Bemanningsituasjonen er kritisk ...

**SALTDAL**  
... stadig mer krevene ...

**SKIPTVET**  
Det er kritisk.

**VESTBY**  
... helsepersonell misbrukes til å utføre andre oppgaver ...

**ARENDAL**  
Current situation / ...

10M

**Stoltenberg slår alarm: – Det er viktigere enn oljen**

Norge vil ikke ha nok arbeidskraft til å dekke det voksende behovet i helse- og omsorgssektoren de neste årene, advarer finansministeren.

## Eldrebølgen starter nå!

Antall personer som er 80 år eller eldre vil øke med nesten 50 prosent fram mot 2030.



## Vi bør slutte å bruke begrepet «eldrebølgen»

Hva gjør det med oss som fellesskap og som enkeltmennesker når noen blir omtalt som en bølge som vil skylle over landet? En bølge som vil medføre høyere skatter, lavere velferdsnivå og høyere pensjonsalder?

## Derfor vet vi:

- Vi kan ikke forvente de samme tjenestene som i dag
- Flere må bo hjemme lenger
- Det blir litt oppoverbakke....



## Behovene er der!

- Men ingen steder å bygge?



Det ER steder å bygge,  
men....

- Ligge langs bybanen
- Ikke LNF- områder
- Ikke bevaringsverdige bygg og områder
- Reguleringsplaner går sent
- Stor risiko å gå inn i prosjekter



Veien nå....

- Utfordringene er her
- Sykehjem er planlagt
- Teknologi vil bidra
- Men:

**Boligkonsepter må  
bli en del av  
løsningen**



# Vi blir utfordret på løsningene ved mangel på virkemidler

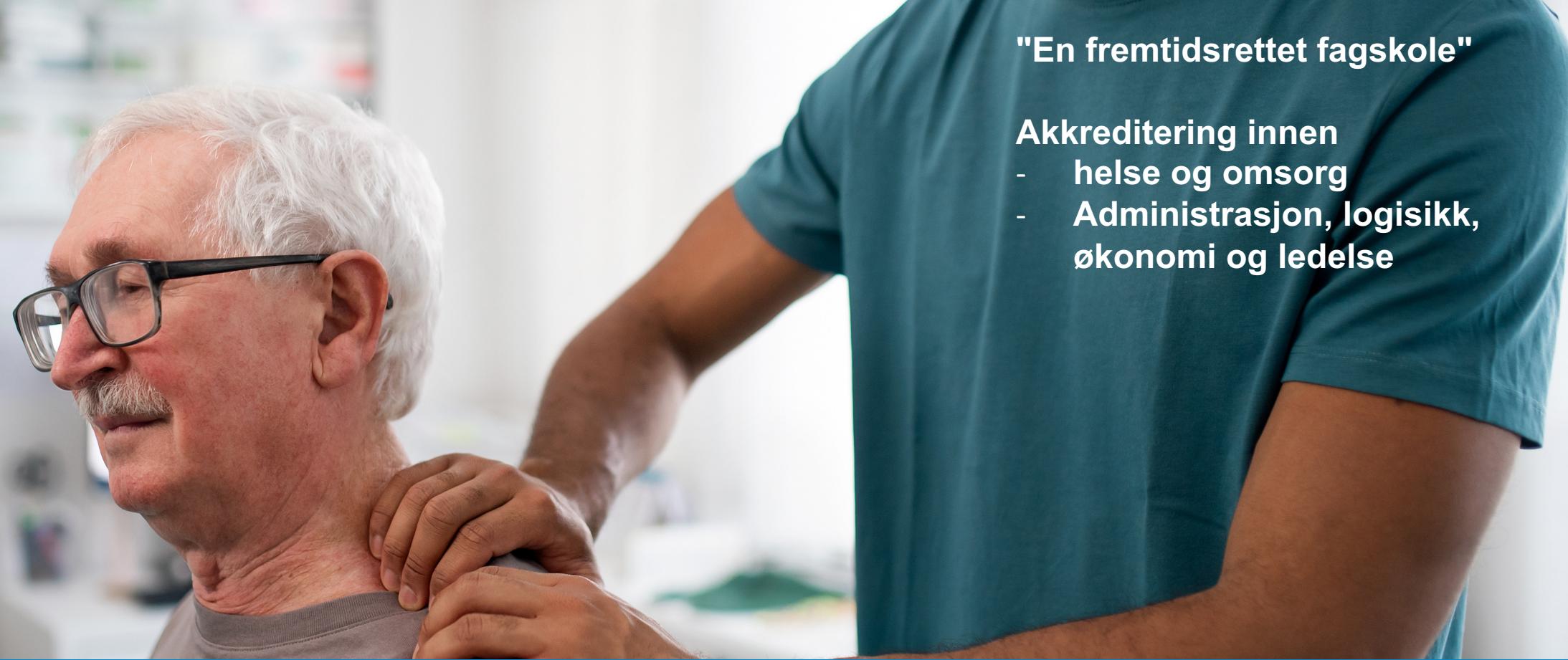
- Husbanken
- Arealtilgang/ reguleringsplaner
- Kommunens ønske om å eie byggene, f. eks sykehjemmene



## Hva kan vi som stiftelse gjøre?

- Vi kan utdanne
- Vi kan bygge
- Vi kan drive
- Vi tar i bruk ny teknologi
- Vi kan bygge for fremtiden, med fokus på
  - Fellesskap
  - Trygghet
  - Tilgjengelighet
  - Samvær
  - Tjenesteutvikling



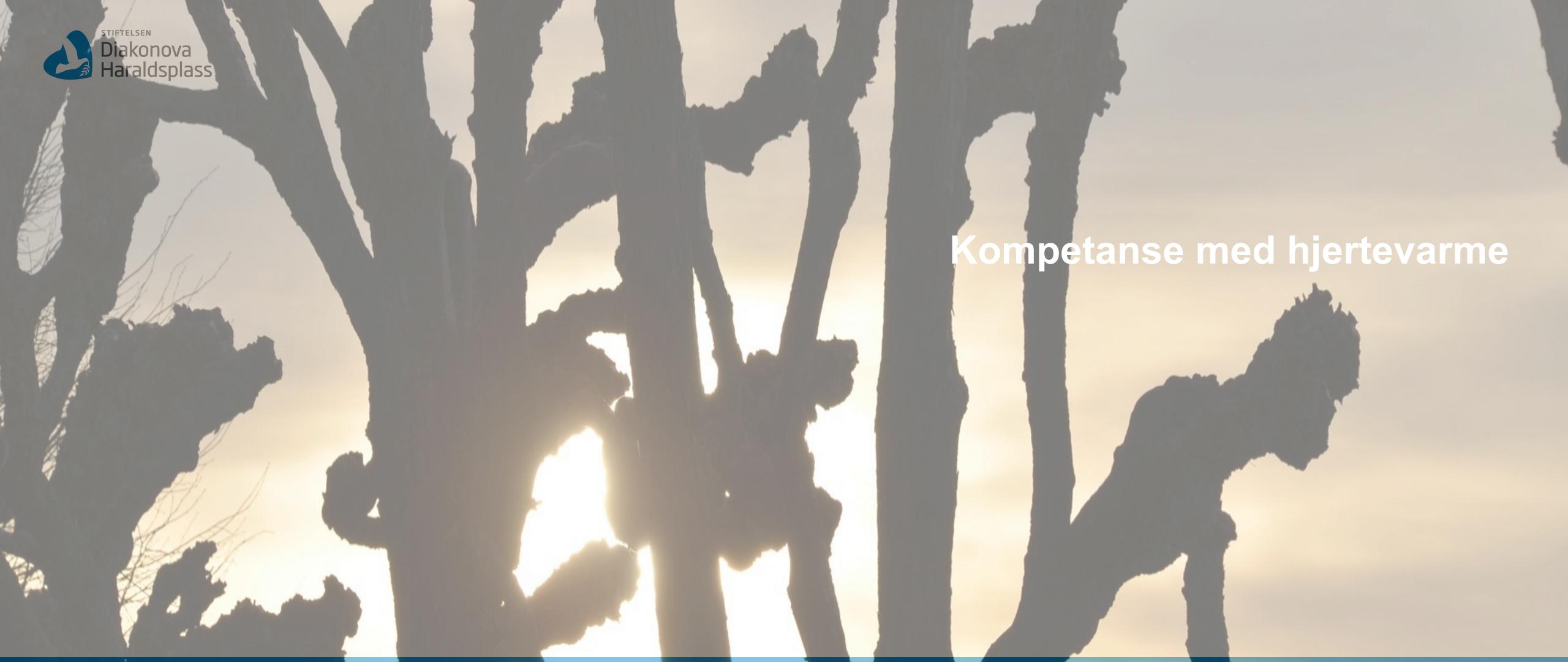


"En fremtidsrettet fagskole"

Akkreditering innen

- helse og omsorg
- Administrasjon, logistikk, økonomi og ledelse

*Kompetanse med hjertevarme*



Kompetanse med hjertevarme

# Samfunnsinteresser i konflikt

Bergen Næringsråd 14.05.2025

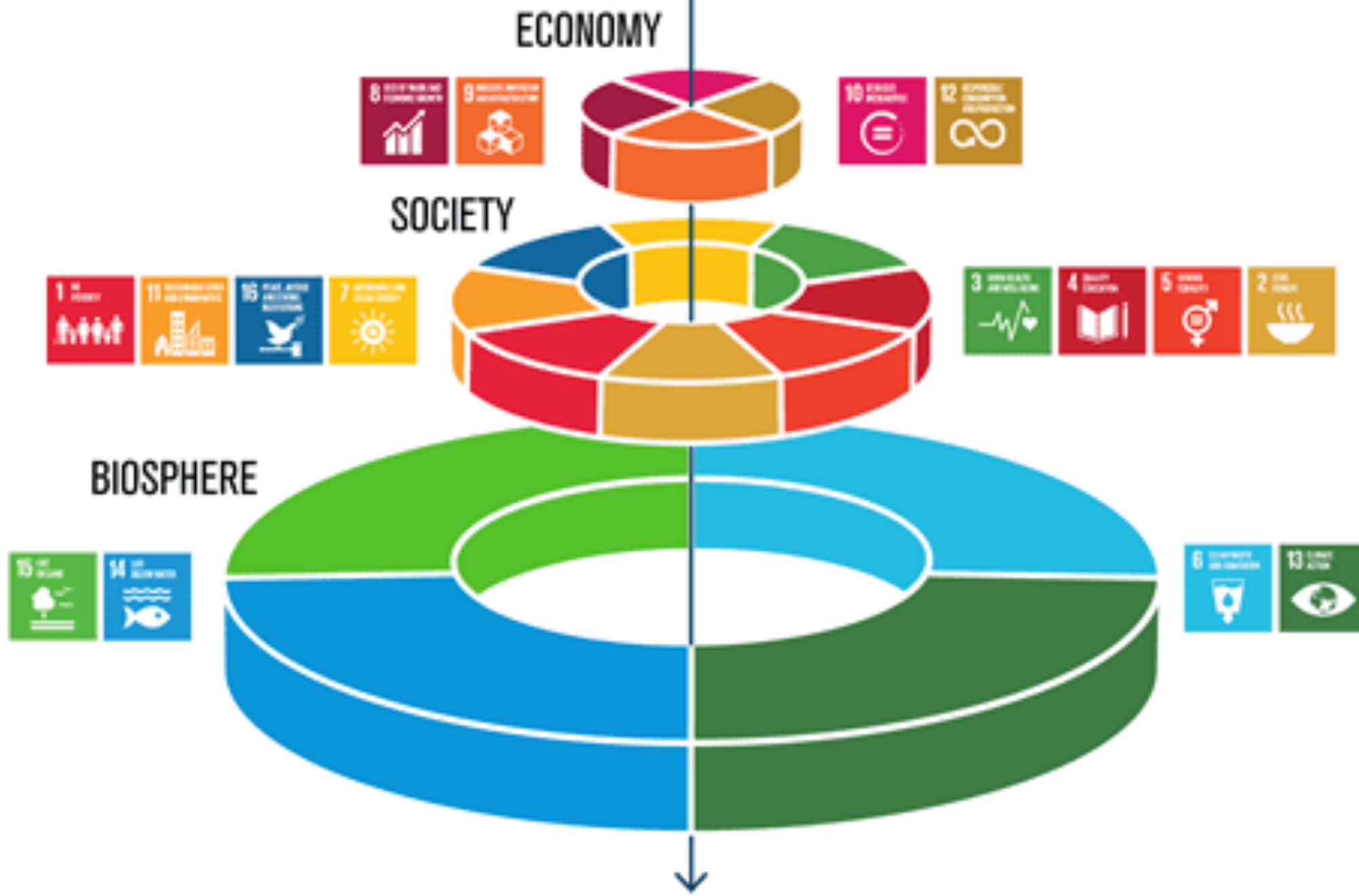
Statsforvaltar Liv Signe Navarsete



Statsforvaltaren i Vestland



14.05.2025



**Rundskriv**

Miljødirektoratet  
Riksantikvaren  
Fylkesmennene  
Fylkeskommunene  
Sametinget

Nr.  
T-2/16 - rev. februar 2021

Vår ref.  
14/1999

Dato  
17. februar 2021

**Nasjonale og vesentlige regionale interesser på miljøområdet – klargjøring av  
miljøforvaltningens innsigelsespraksis**

**1. Innledning**

For å bidra til en mer enhetlig forvaltningspraksis og gi økt forutsigbarhet for kommunal arealplanlegging, klargjør dette rundskriften hva som er spørsmål av nasjonal eller vesentlig regional betydning eller som av andre grunner er av vesentlig betydning på miljøområdet. Rundskriften skal legges til grunn for miljøforvaltningens innsigelsespraksis, og vil samtidig bidra til økt forutsigbarhet om hvilke klima- og miljøhensyn staten mener skal ivaretas i den kommunale arealplanleggingen. For øvrig vises det til rundskrif H-2/14 som gir de overordnede retningslinjene for bruk av innsigelse i plansaker etter plan- og bygningsloven.

Departementet vil understreke at innsigelsesmyndighetene på miljøområdet skal delta aktivt tidlig i planprosessene med kunnskap og veileding om miljøverdier. Dette legger til rette for at planmyndigheten best mulig kan ivareta viktige miljøhensyn og innsigelse unngås. Informasjon som er relevant for å kunne ta stilling til eventuell innsigelse senere i prosessen må også etterspørrs så tidlig som mulig.

Postboks 8013 Dep. 0030 Oslo  
Telefon: 22 24 90 90 Telefaks: 22 24 95 60

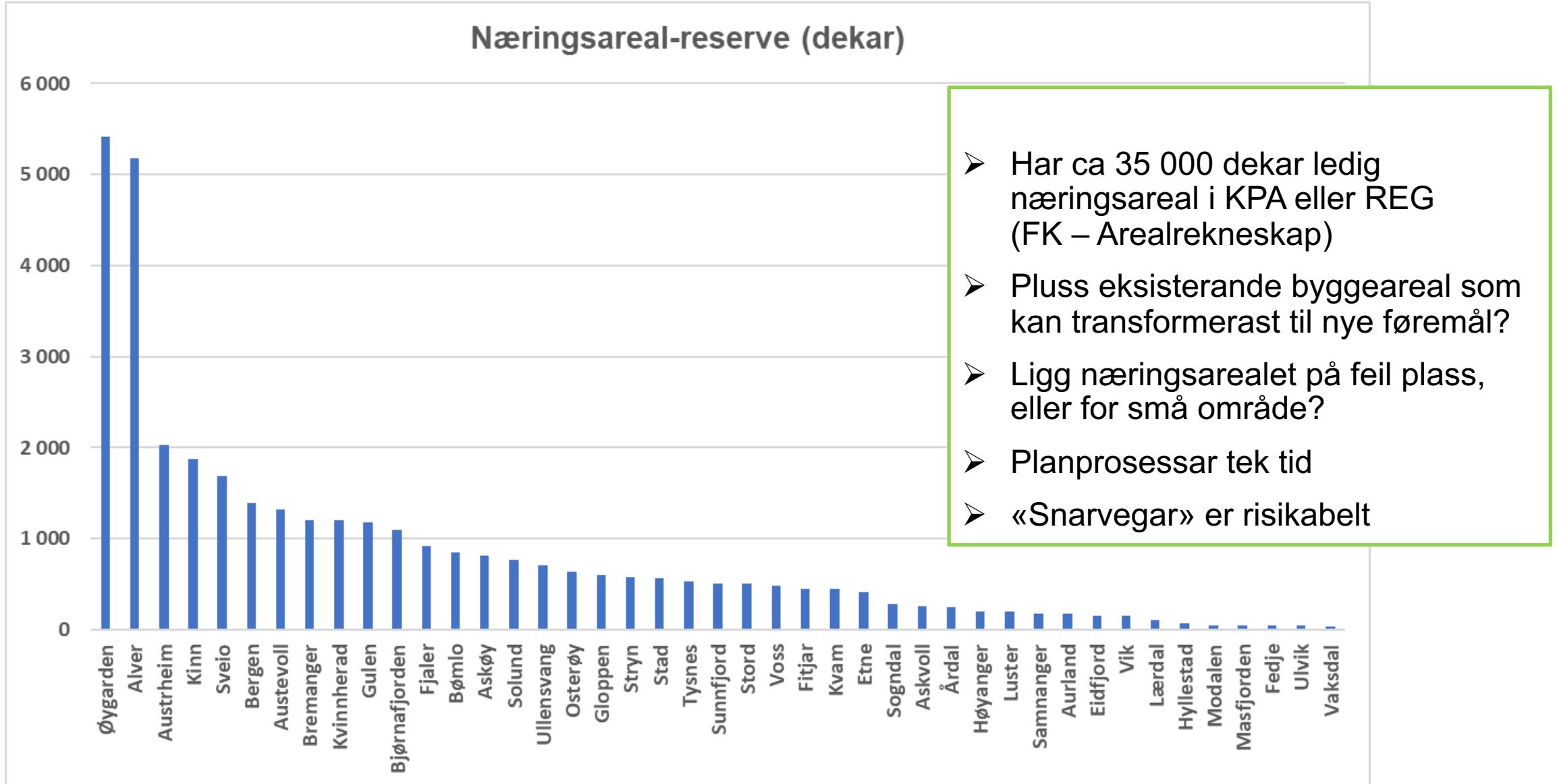


# T-2/16 (2021)

1. Støy
2. Lokal luftkvalitet
3. Forureina grunn
4. Klima
5. Klimatilpassing
6. Naturmangfold
7. Kvalitet på vassmiljø
8. Kulturminne og kulturmiljø
9. Kulturhistoriske verdiar og naturmangfoldverdiar knytt til landskap
10. Friluftsliv
11. Strandsone langs sjø og vassdrag
12. Verna vassdrag
13. Storulykkeverksemder



# For lite næringsareal – eller på «feil» plass?





## Ny jordvernstrategi vedteken av Stortinget 2023

Målet for omdisponering av dyrka mark er no sett til maksimalt 2 000 dekar per år (ned frå 3 000 dekar, som var 2021-målet), og skal bli nådd innan 2030

Brev frå departementet til alle landets kommunar,  
22.01.2024:

*«Gjennom god arealplanlegging, kan kommunane bidra til å ta vare på matjorda. I arealplanlegginga skal mange omsyn vegast mot kvarandre. Vi vil be kommunane vurdere nøyne om det er viktig samfunnomsyn som ligg til grunn når ein går inn for å omdisponere matjord til utbygging, og om ein har vurdert alle alternativ»*



Foto: Solveig Kalvø Roald - Herdla Askøy kommune



# Døme 1 Frieda Fasmers minne

- Vedteken bygd i grøntstrukturen i Loddefjord
- Grøntstrukturar har stor verdi for lokalsamfunnet og Bergensregionen
- SFVL hadde difor motsegn
- Motsegna vart trekt på grunn av dei store samfunnsinteressene
- Prosessen tok svært lang tid





# Døme 2 Slettemarken sykehjem

- Døme på transformasjon
- Dagens sjukeheim skal rivast
- Nytt bygg med 100 plassar
- Ikkje konflikt med grøntstrukturar eller andre sterke interesser
- Reguleringsplan nyleg vedteken
- Nytt bygg blir nær 4 gonger så stort som dagens sjukeheim  
(13 800 kvm + garasjer)



Mulegheitstudie/skisse Slettemarken sjukeheim



# Lærdom

Frieda Fasmer saka viste at det ikkje nødvendigvis er enklare å bygge i grønstruktur, og har pressa kommunen til å tenke nytt om å transformere område som alt et utbygd.

Adressat for evnt misnøye med dagens lov og regelverk må rettast mot regjeringa og Stortinget. (Både Solberg-regjeringa og Støre-regjeringa har halde fast på/stramma inn regelverket for bruk av naturområde og dyrka mark).

Statsforvaltaren si rolle er å sikre at vedtak frå Stortinget og regjeringa sine retningslinjer vert følgde i kommunane.

Vi har god dialog med Bergen kommune og heiatar på gode prosjekt og gode planar!



Takk for merksemda!

Foto: Sarah Skouen



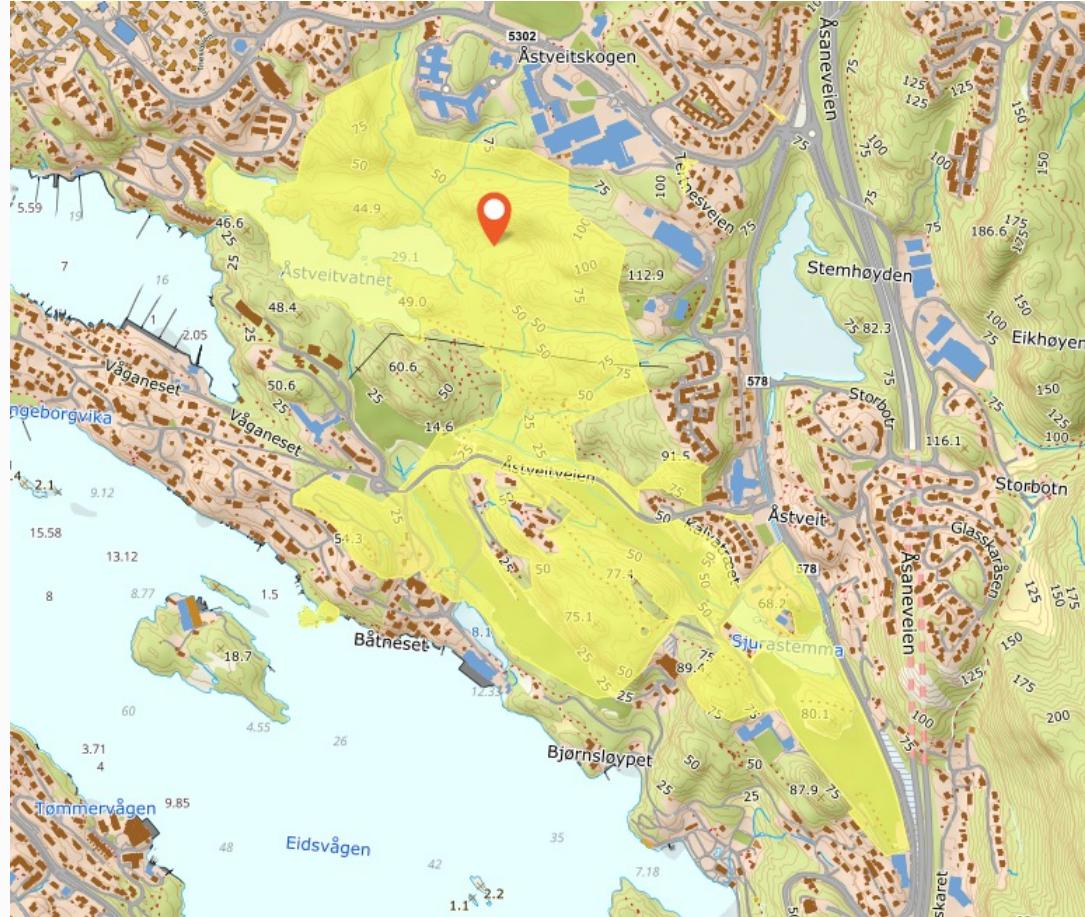


# Prosjekter som utfordres av arealbegrensninger

Einar Drægebø

Styreleder Rasmus Meyers Legat Stiftelse

# Rasmus Meyers legat



- Opprettet i 1916
  - «til fordel for nervøse og overanstrengte personer»
- Eier gnr. 1, bnr. 209
- Bidratt til utvikling i Åsane fra 1960



# Tomteområder utskilt fra Rasmus Meyers legat har muliggjort det Åsane vi har i dag



Samlokalisering gir:

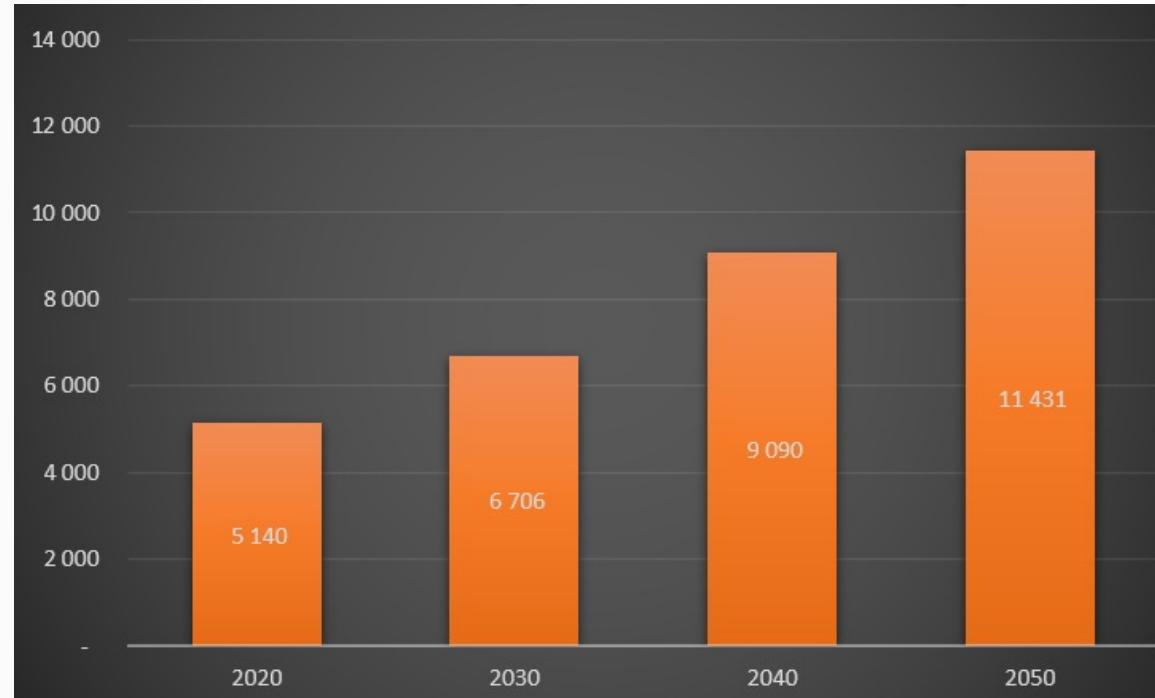
- Bedre samarbeid og samhandling
- Effektiv ressursbruk
- Økt tilgjengelighet og brukervennlighet
- Styrket relasjonsbygging og tillit
- Kontinuerlig læring og utvikling
- Bedre livskvalitet og folkehelse

# Gode boliger for demente på Åstveit

- Økende behov for spesialisert helsehjelp for demente
- I andre byer er mangel på tomteareal hinderet
- I Bergen har vi arealet
- Byrådet ønsker flere sykehjemsplasser og tilrettelegging for demente (Klosterhagen-erklæringen, 30.10.2023)



# Forventet utvikling i Bergen



<https://demenskartet.no/#4601>

## Innatsområde 2: Forebygging og folkehelse

- fremme en ny strategi mot ikke-smittsomme sykdommer (NCD-strategi)
- styrke innsatsen i frivillig sektor for å redusere ensomhet blant eldre
- systematisere og ta i bruk kunnskap om arkitektoniske virkemidler og boformer
- legge frem en egen ernæringsstrategi
- fortsette arbeidet med å forebygge fall blant eldre

## Innatsområde 3: Gode og sammenhengende tjenester

- videreføre og styrke arbeidet med diagnose til rett tid og systematisk oppfølging etter diagnose
- utarbeide e-læring om demensutredning for leger og annet helsepersonell
- utrede en hensiktsmessig organisering av kognitiv svikt og demens i spesialisthelsetjenesten
- utarbeide en veiviser for gode pasientforløp
- utarbeide en «verktøykasse» for personsentrert omsorg og miljøbehandling
- skape en teambasert fastlegeordning
- prioritere planlegging og utvikling av helhetlige, koordinerte tjenester til blant annet eldre gjennom helsefellesskap
- bidra til bygging av demensvennlige omsorgsplasser gjennom investeringstilskuddet til heldøgns omsorgsplasser
- fremme utviklingen av mer demensvennlige sykehus

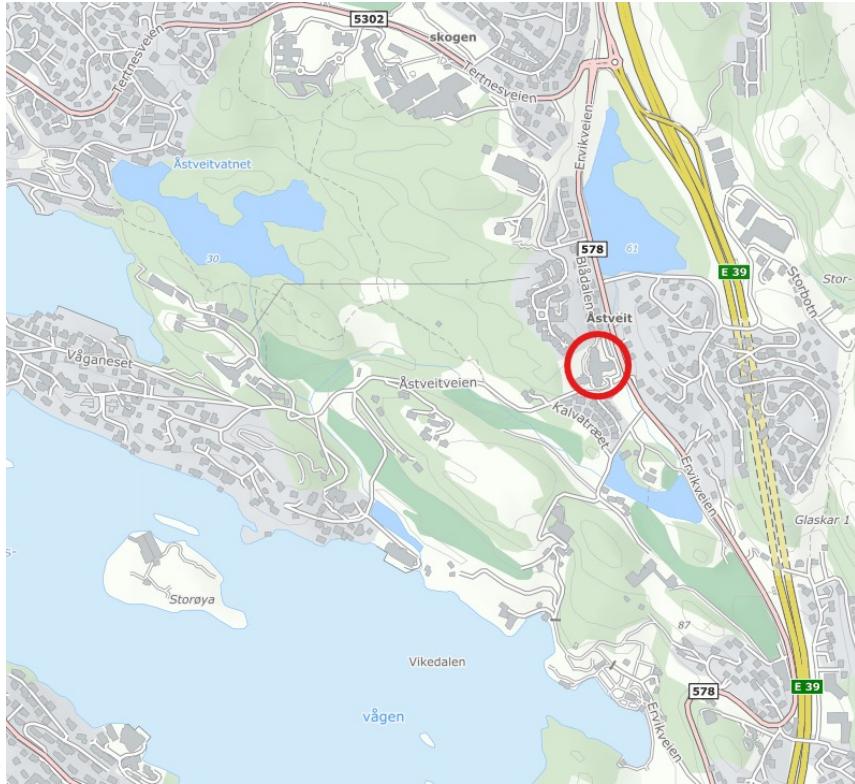
# Behov for å bevare grøntareal

- Ønskelig for alle
- Rett til naturtilgang: Grl. § 112, Friluftsloven bl.a. § 2, Plan- og bygningsloven § 1-1, Internasjonale forpliktelser
- Naturstrategi for Bergen (29.03.2023):

*Alle bergensere kan ha daglig kontrakt med natur. Hovedmålet reflekterer at alle innbyggere, fra et folkehelse- og klimaperspektiv, har behov for grønne, attraktive omgivelser å leve i. Muligheten for daglig kontrakt med natur handler i denne sammenheng om naturarealer i nærheten av bolig, tilrettelegging av rekreasjonstilbud for alle grupper – uavhengig av for eksempel alder eller funksjonsevne, og rett til å oppholde seg i rekreasjonsområder*



# Hvordan kombinere godt vern og møte helsebehov?

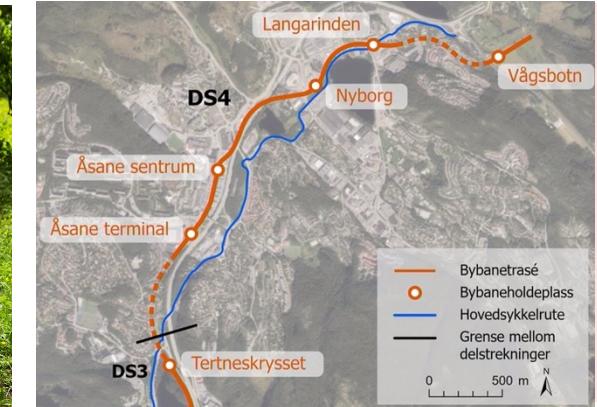


# Byrådets innstilling til planinitiativ 24.04.2018

«Samtidig understreker byrådet at det er svært positivt at private ønsker å tilrettelegge for og medvirke til bygging av boliger for demente.

Demenslandsby er et interessant konsept og elementer fra dette er også tenkt inn i nye sykehjem som er under planlegging i Bergen. Det vil bli et stort behov for både boliger og institusjoner som et godt tilrettelagt for mennesker med demens. Byrådet går derfor gjerne i **dialog** med stiftelsen for å se på muligheter for en nedskalering av prosjektet slik at LNF-områder av stor verdi blir ivaretatt. Hvorvidt dette er realistisk og ønskelig bruk av dette konkrete arealet må til slutt bli en del av en helhetlig vurdering og med utgangspunkt i behov, lokalisering ift. annen infrastruktur, etc. Byrådet understreker i den sammenheng at verdien av de sammenhengende grønnstrukturene og øvrig argumentasjon i denne saken fortsatt vil være styrende i en slik samlet vurdering.»

# Pragmatisme, fellesskap og dialog



# Prosjekter som utfordres av arealbegrensninger

Gunnar Hernborg  
Eiendomsdirektør  
Stiftelsen Diakonova Haraldsplass



N/A

10

2

9 ...

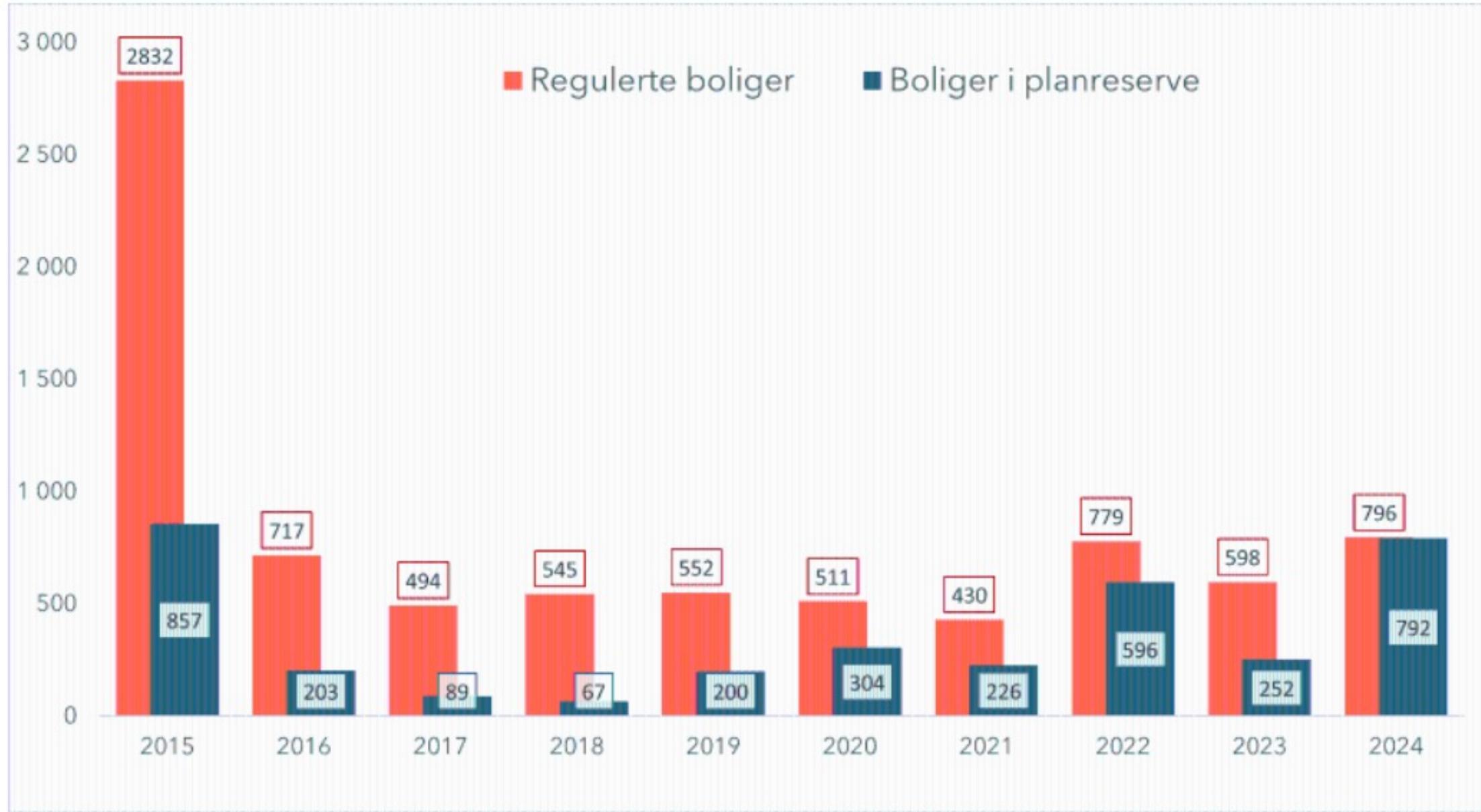
8

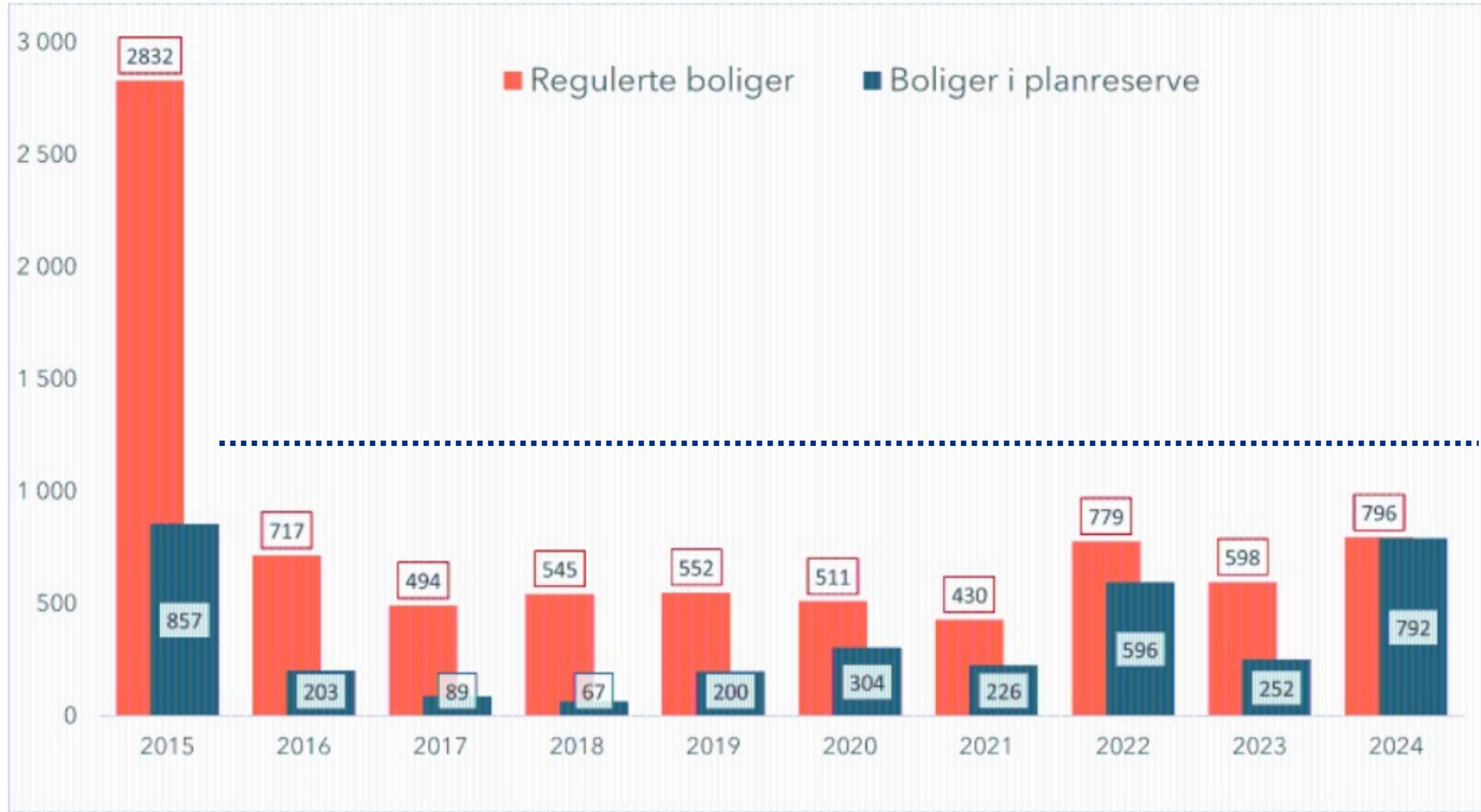
**Kulturminner -  
Bevaringsverdig**

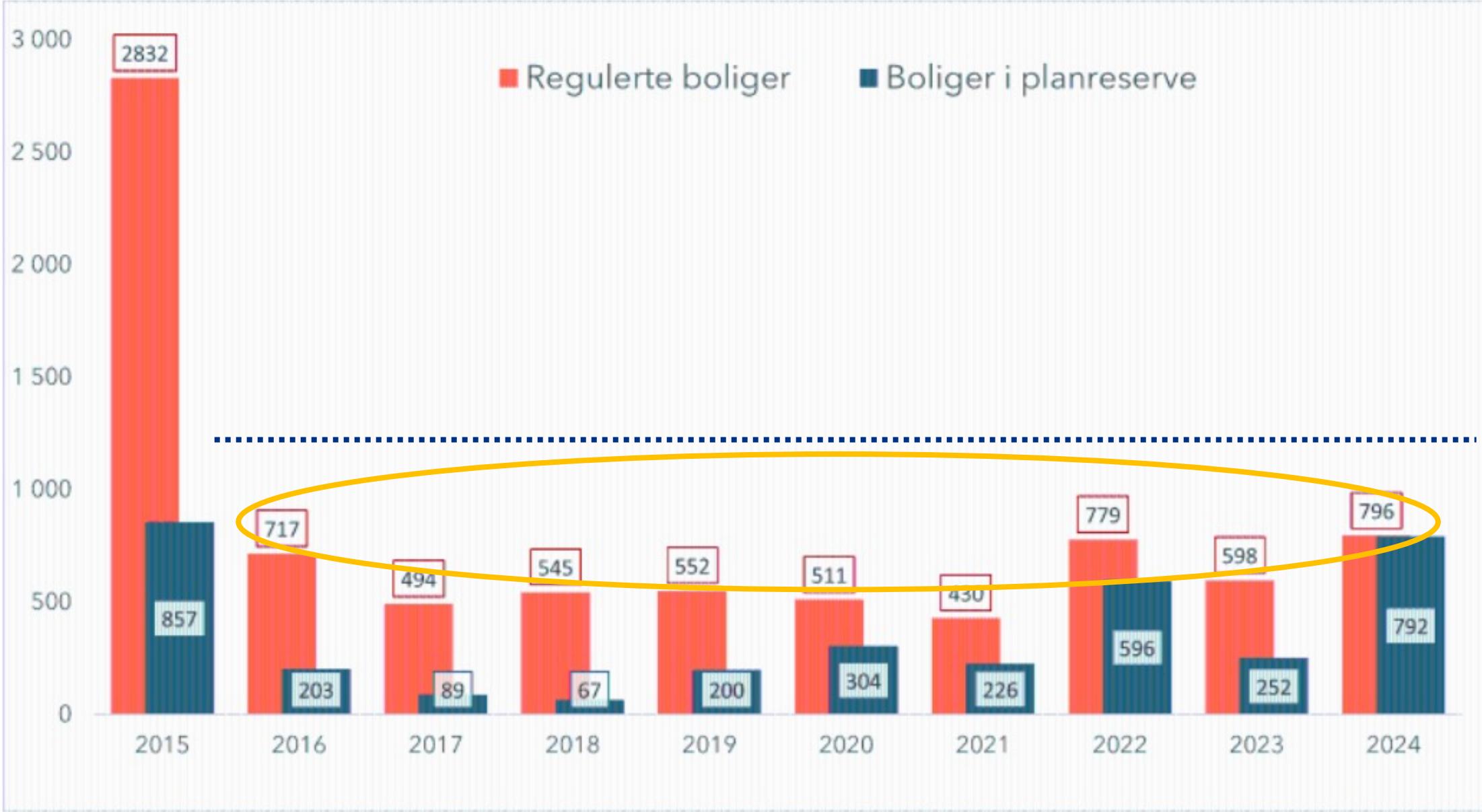
**Stedstilpasning**

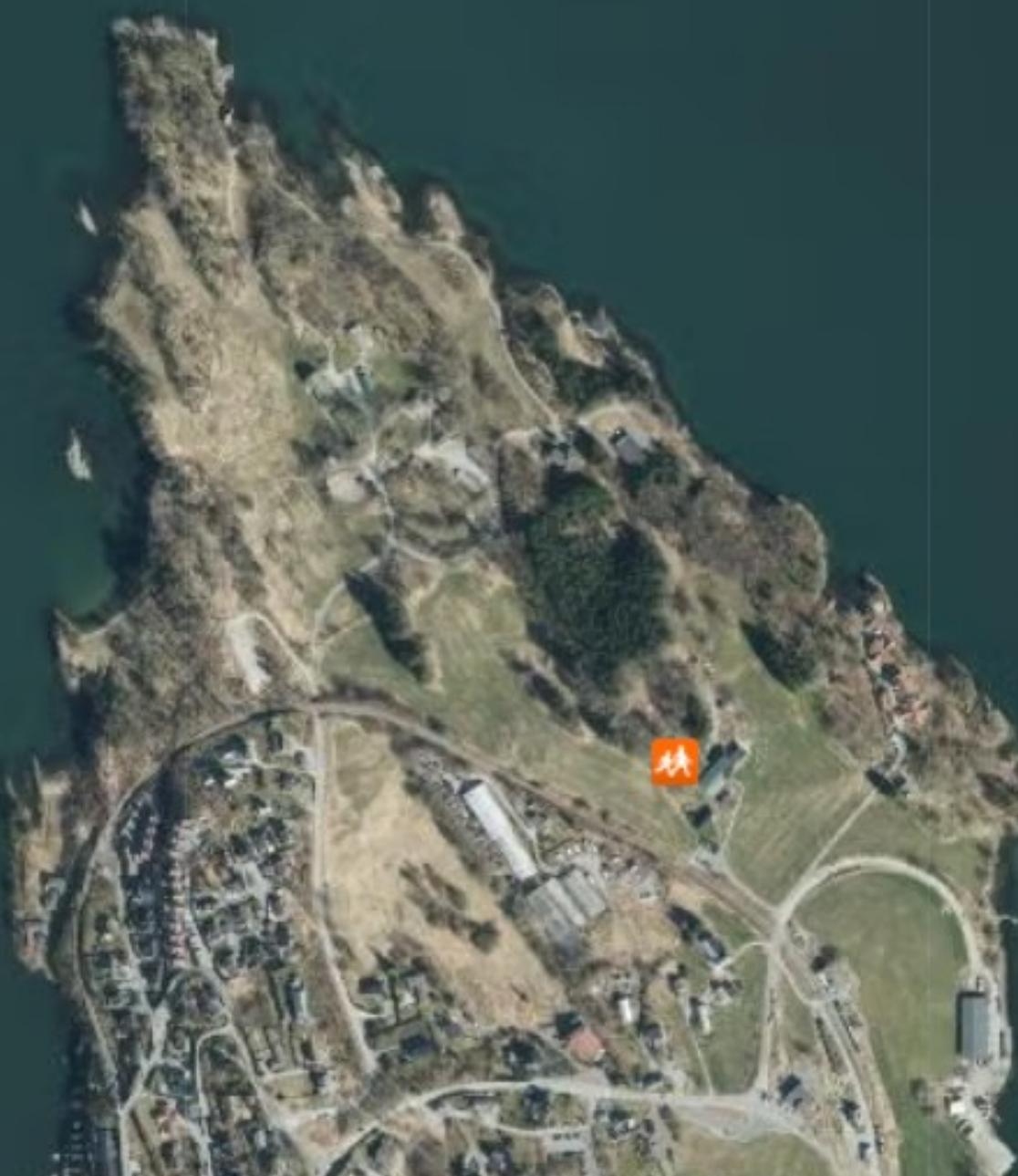
**Natur/fugl**

**Støy fra veitrafikk**

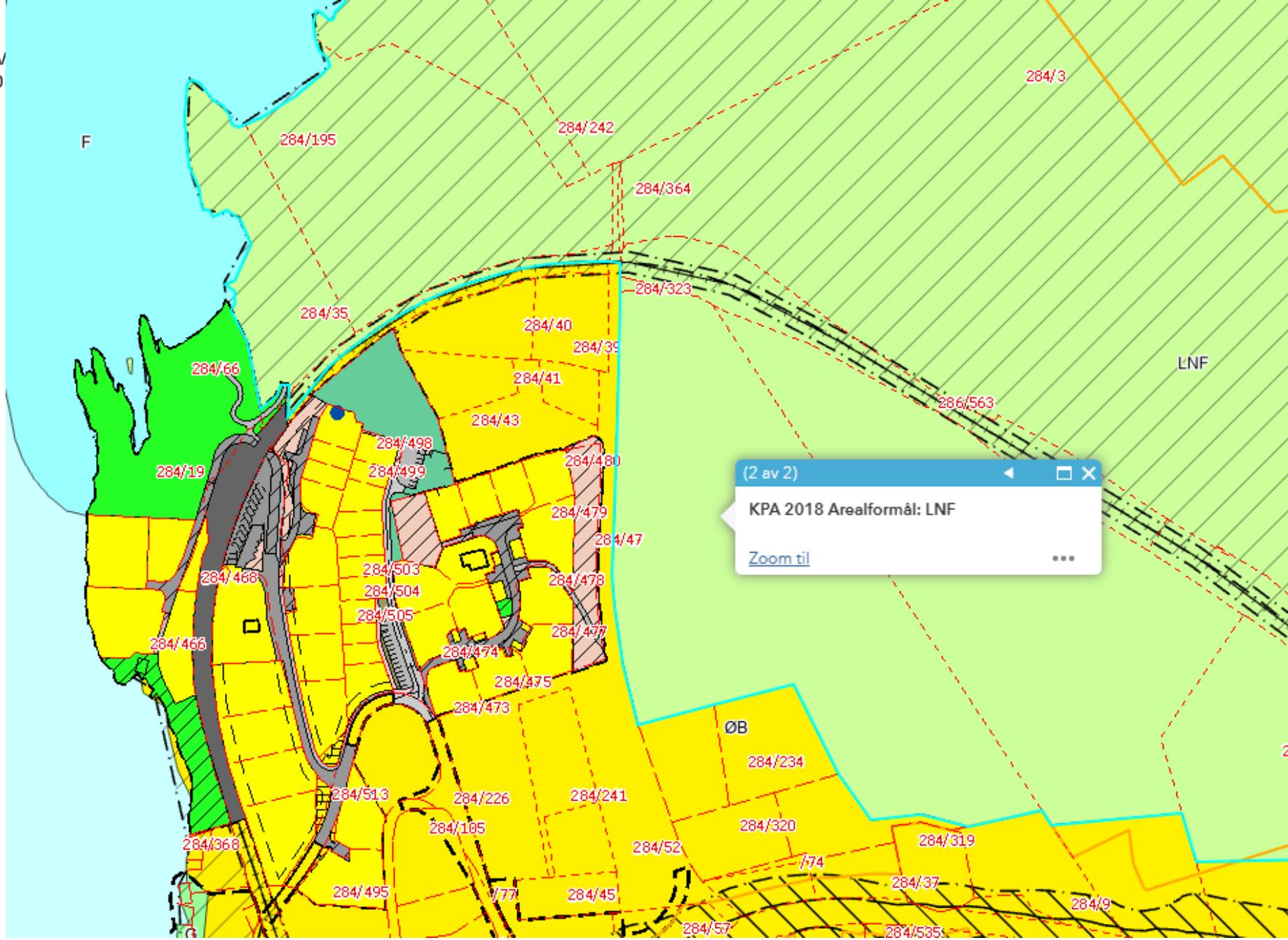








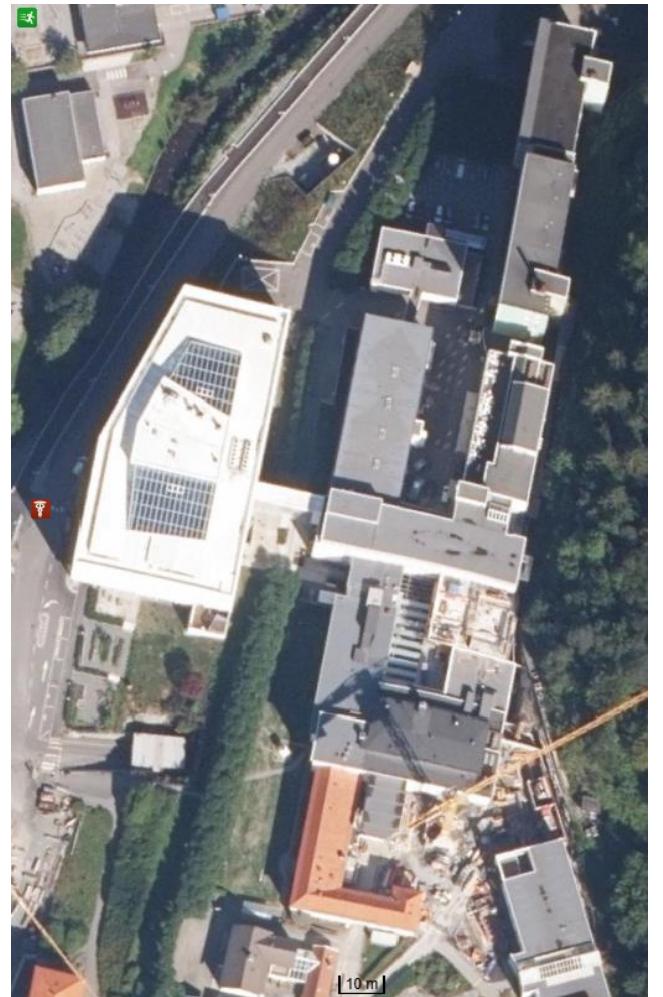




**Arealressurser etter hovedklasser. Landet. Kvadratkilometer. Prosent.**

	2024	
	Km <sup>2</sup>	Prosent
<b>Landet, utenom Svalbard</b>	<b>323 779</b>	<b>100,0</b>
Bebygd område	5 631	1,7
Jordbruksareal	11 222	3,5
Skog	122 445	37,8
Åpen fastmark	116 401	36,0
Åpen myr	17 386	5,4
Bart fjell, grus- og blokkmark	27 610	8,5
Varig snø, is og bre	2 866	0,9
Ferskvann	20 219	6,2

2022



2005



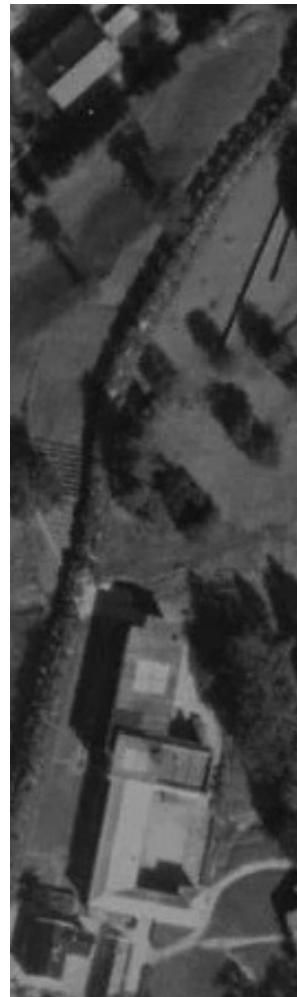
1980



1962



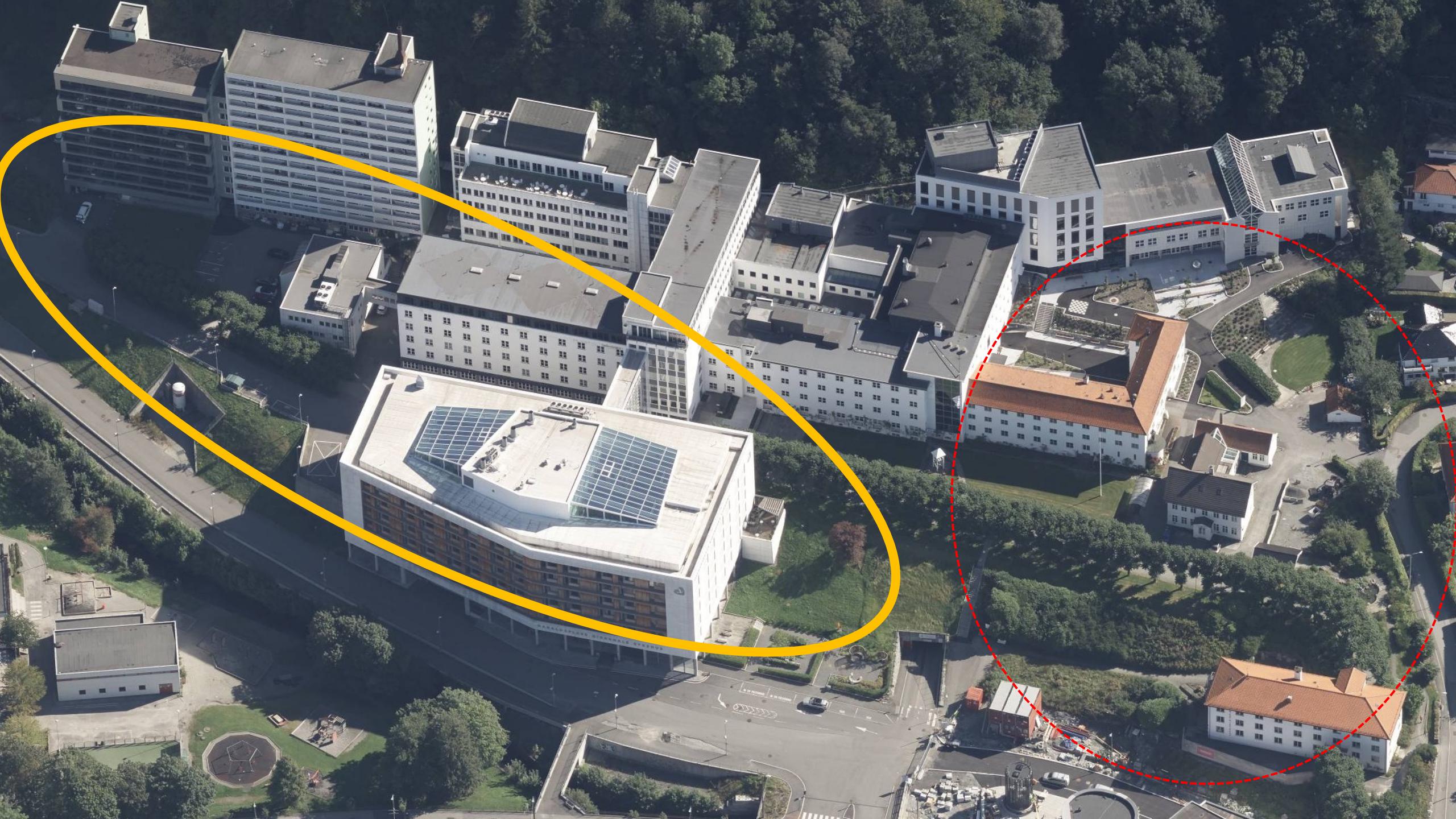
1948















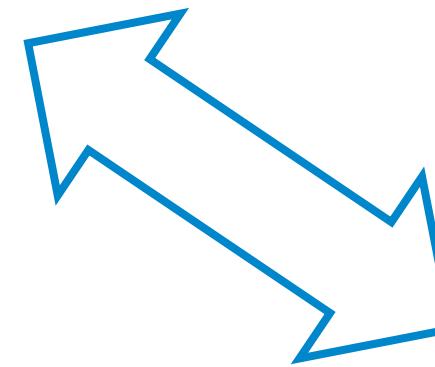


# Stedstilpasning

**Kulturminner -  
Bevaringsverdig**

**Støy fra veitrafikk**

**Natur/fugl**



**Eldrebølgen  
(permanent tidevannsheving)**



Bergen  
Næringsråd

Mer info om arrangementene våre:  
[www.bergen-chamber.no](http://www.bergen-chamber.no)