



# STYREANSVAR

En reell eller teoretisk mulighet?

Bergen Næringsråd

11. juni 2025

Senioradvokat Hege Skansen

# Agenda

- Hvordan har styreansvar utviklet seg i praksis?
- Juridisk bakteppe
- Kort om vilkårene for styreansvar
- Overordnet om styrets oppgaver



# Styreansvar

Harris

En reell eller teoretisk mulighet?



| Periode (år) | Antall saker (ca.)                                                         |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 2000-2004    | 5<br>Ca. 1-2 saker per år                                                  |
| 2005-2009    | 40-60<br>Sterk økning, særlig etter 2007                                   |
| 2010-2014    | 90-110<br>Over 20 saker per år mot slutten av perioden                     |
| 2015-2019    | 120-180<br>Videre økning, 105 saker i 2018 alene                           |
| 2020-2024    | 150-250<br>Fortsatt økning, flere<br>Høyesterettsavgjørelser etter år 2020 |

# Juridisk bakteppe

- Selskapet er selv ansvarlig for sine forpliktelser
- Styreansvar kan aktualiseres i aksjeselskaper
  - Vilkår for styreansvar
  - Har det aktuelle styremedlem opptrådt uaktsomt?
  - Hvilke plikter må ivaretas?
  - I ytterste konsekvens straffansvar

## Garderobemannen-gründer dømt til fengsel i 8 måneder

Erik Bøckmann, tidligere styreleder i Garderobemannen, fikk redusert straff i lagmannsretten.

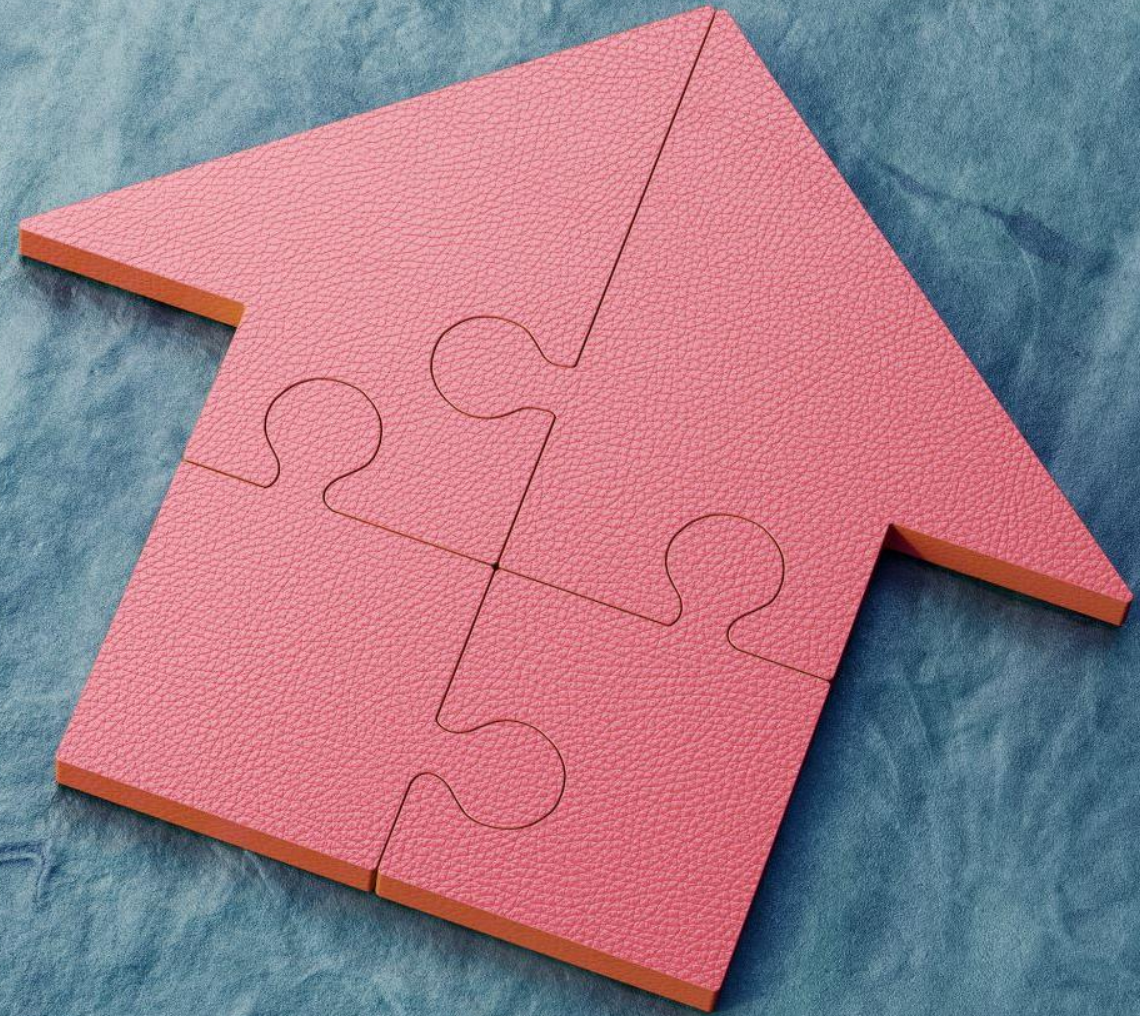


Garderobemannen gikk konkurs både i 2020, 2022 og 2024. Foto: Vette Halvorsen / E24

# Overordnet om styrets oppgaver

Styrets oppgaver kan deles inn i tre;

1. Opplysningsplikt
2. Tilsynsplikt
3. Forvaltningsplikt





## Aksjelovens § 3-4

Krav om forsvarlig egenkapital og likviditet

«Selskapet **skal til enhver tid** ha en egenkapital og en likviditet som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet.»

**Gjelder også mellom regnskapsavleggelser!**

# Tiltak for å styrke egenkapital og likviditet

- Øke inntekter
- Kutte kostnader
- Inndrive utestående fordringer
- Dialog med bank
- Øke kredittid
- Forhandlinger med kreditorer
- Reforhandle kontrakter
- Omstrukturering



# Styrets ansvar for kontraktsparter

- Styret har et overordnet ansvar for at selskapet oppfyller sine kontrakter.
- Opplysningsplikt i kontraktsforhold – særlig i økonomisk utfordrende tider.
- Hvor langt stekker styrets opplysningsplikt seg i kontraktsforhold?





Takk for oppmerksomheten

Hege Skansen, [hsk@harris.no](mailto:hsk@harris.no)

tlf. 926 53 853