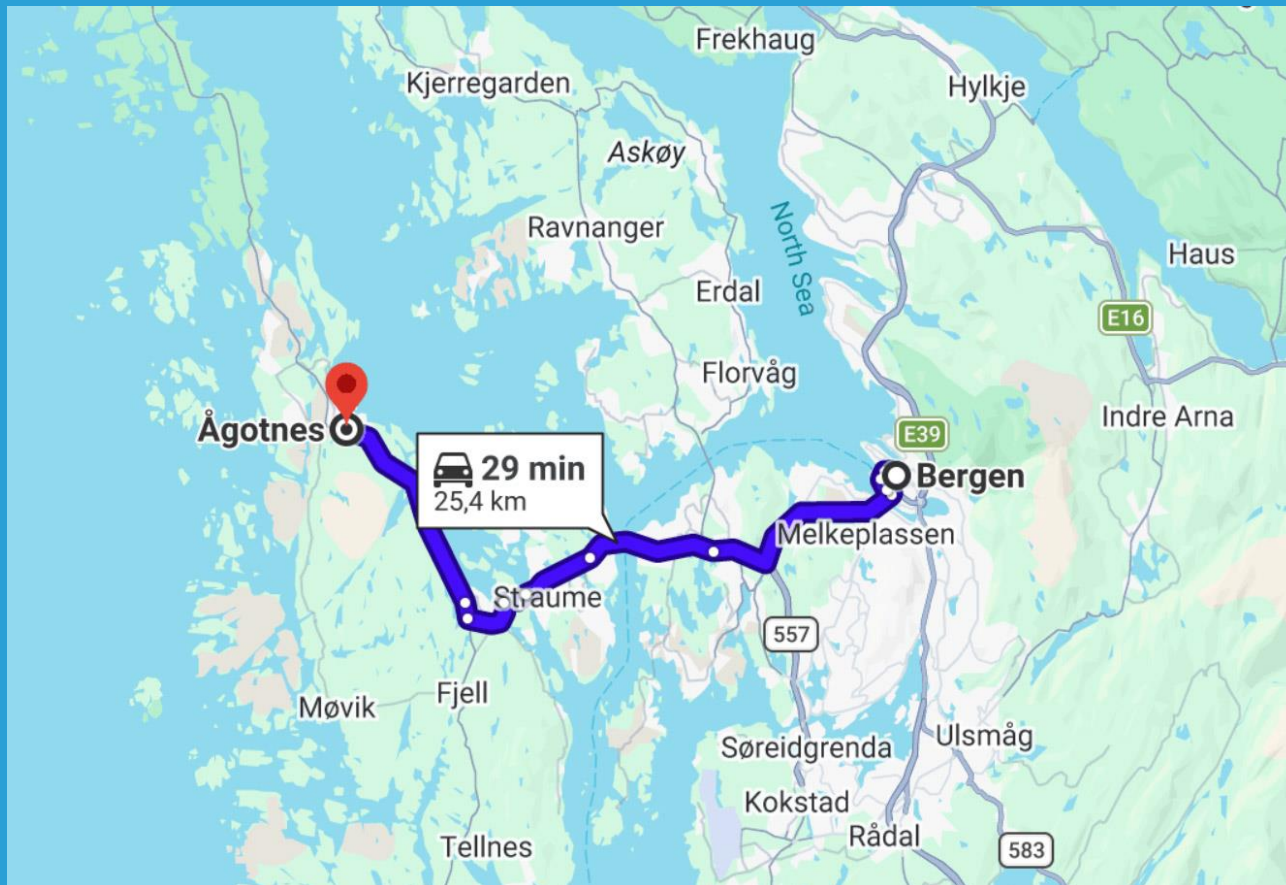




Logistikknæringen og beredskap

Are Kjensli
08.09.26

Beredskap nå – Bergen Havn



Norge har akkurat fått en ny konge. Kong Haakon VIII har bakgrunn fra Sjøforsvaret og Sjøkrigsskolen og har selv vært nestkommanderende på et marinefartøy.

Han vet derfor noe helt grunnleggende som også gjelder norsk beredskap: Et fartøy er ikke operativt bare fordi vi har kjøpt det. Det må ha drivstoff, reservedeler, mannskap, mat, ammunisjon og vedlikehold. Og alt må være på riktig sted når det trengs.

Det samme gjelder i prinsipp for hele landet vårt.



Logistikk er effektivitet i fredstid.

Logistikk er livslinjer i krise.

Forsyningslinjer avgjør samfunnets funksjon og reduserer konsekvenser av kriser.

Logistikk-næringen holder Norge i gang

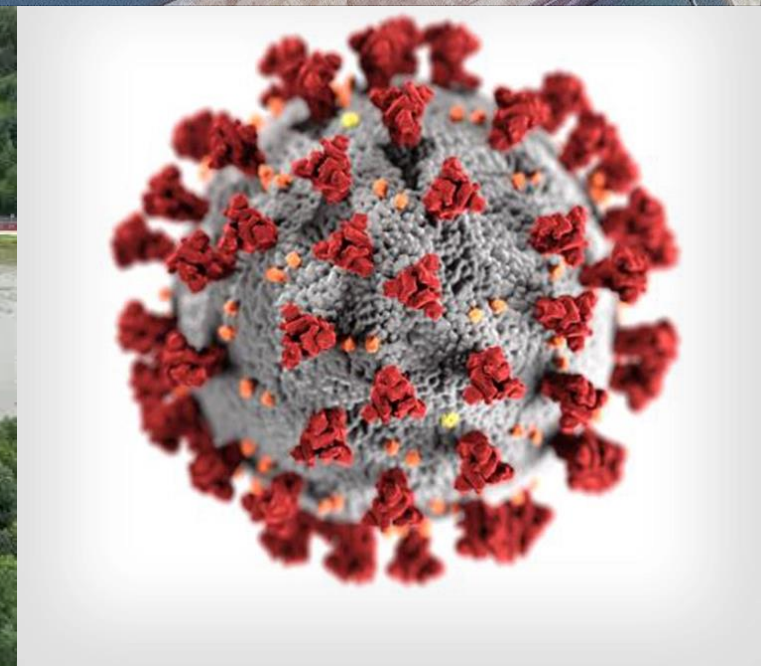
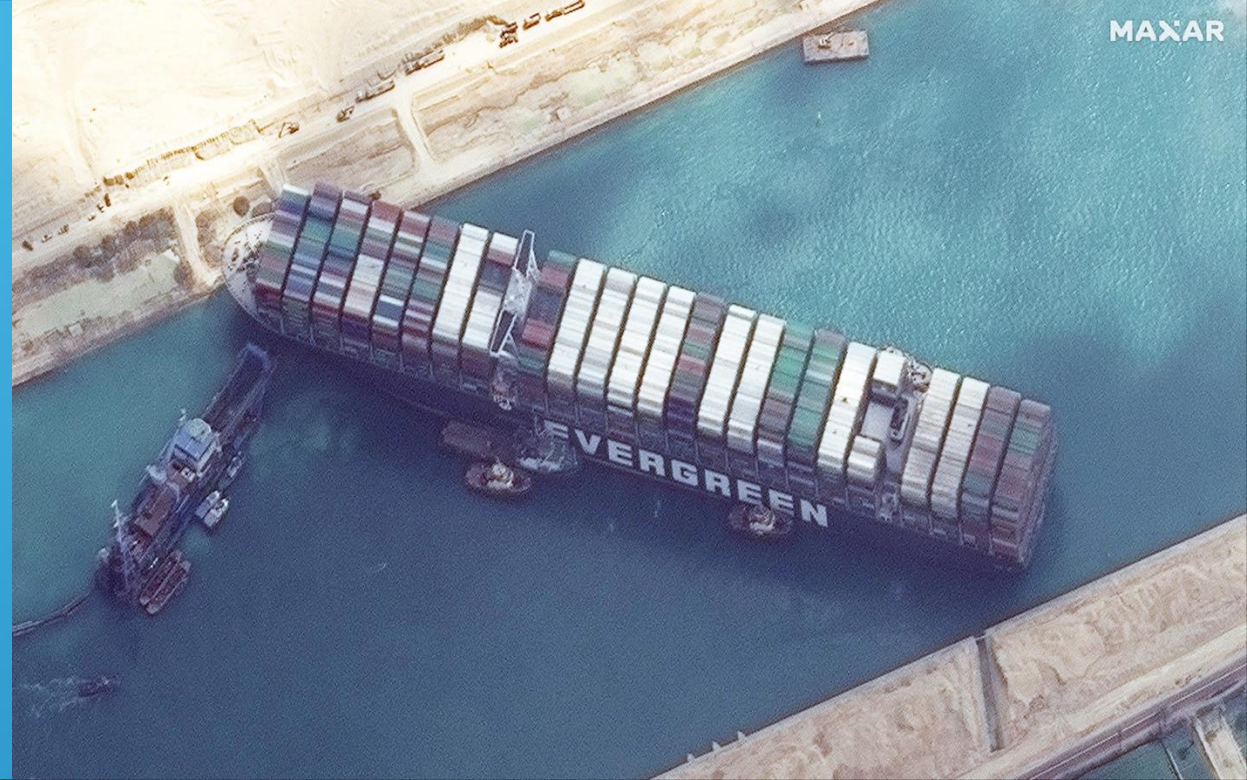
63 000 + sysselsatte i logistikkbransjen

- 55% jobber med godstransport
- 26% jobber med post og budtjenester
- 19% jobber med logistikk og lager

Vei
Bane
Sjø
Luft
Lager
Spedisjon



Krisene er forskjellige –
logistikkutfordringen er
den samme



Fra 90-tallet

JUST IN TIME

Post-Korona

JUST IN CASE

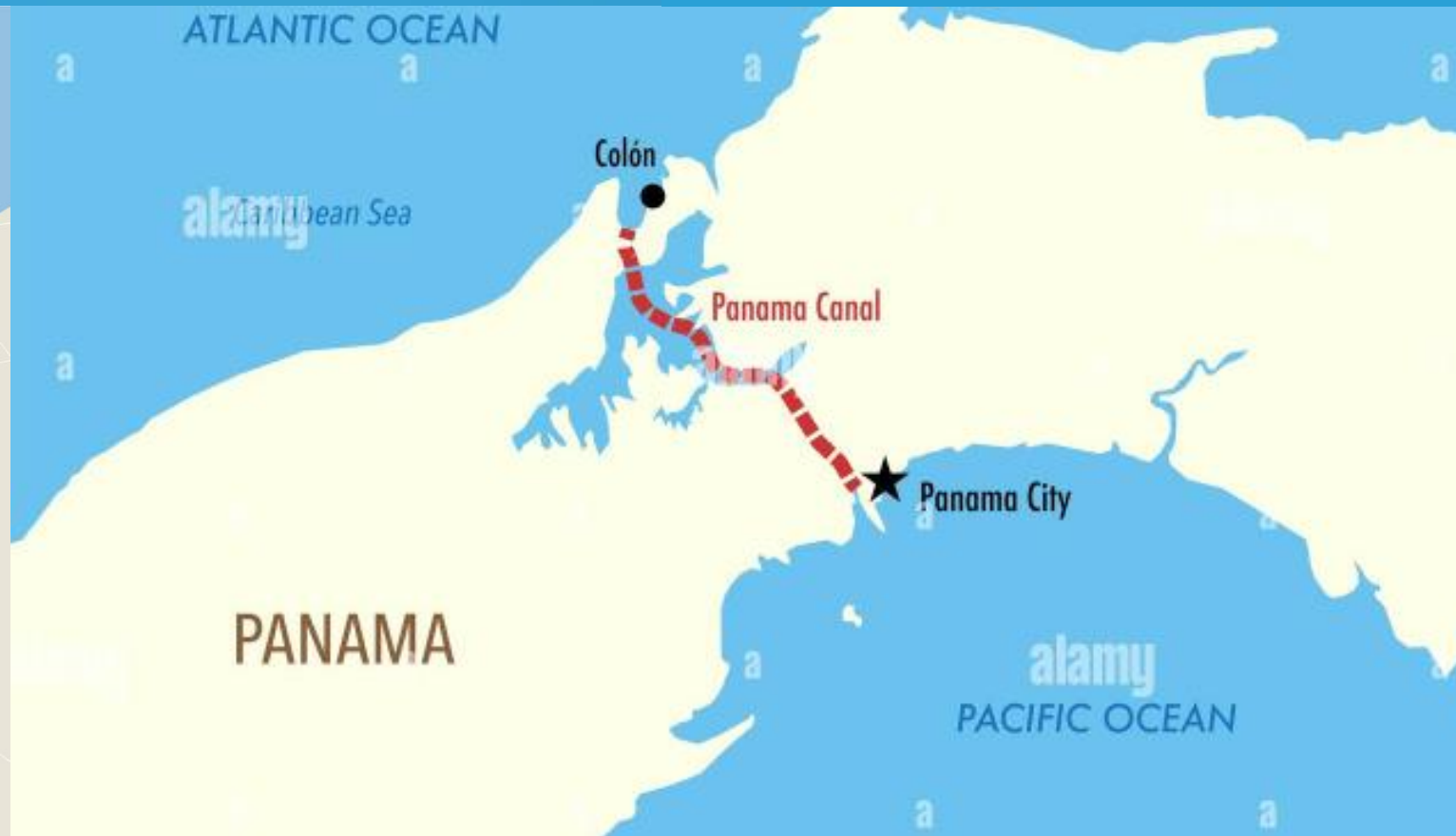
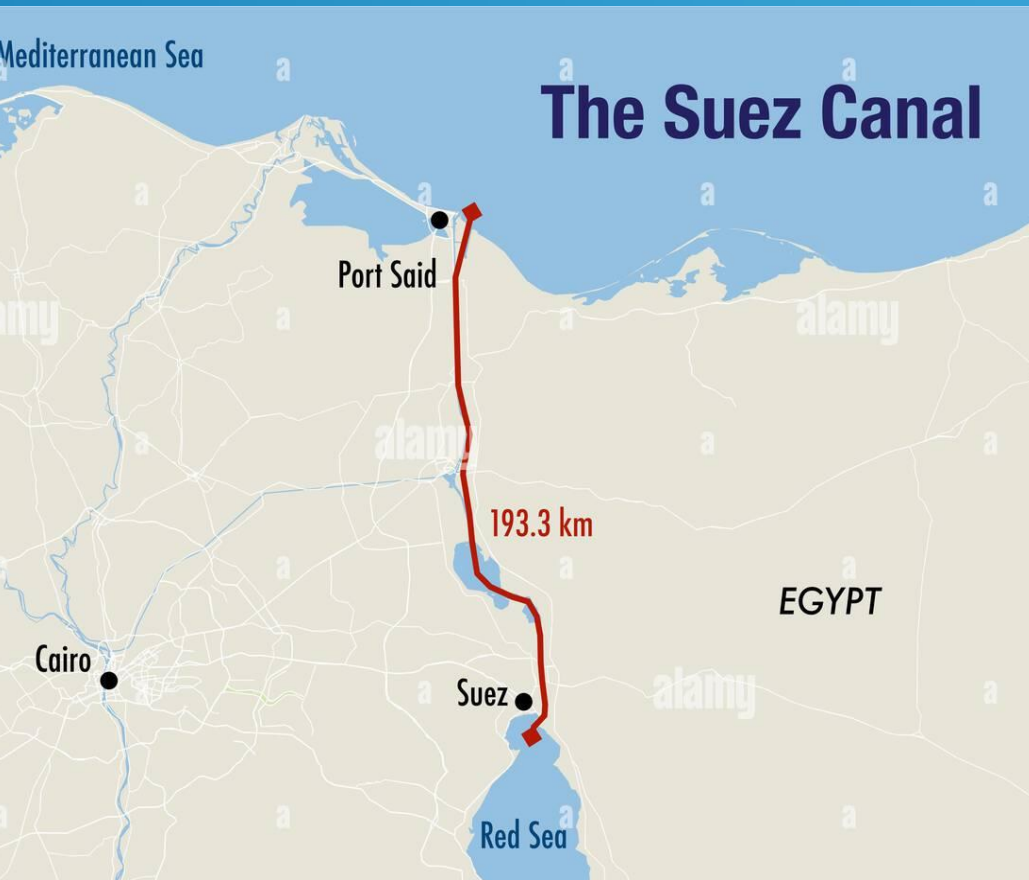
2026

JUST IN TIME



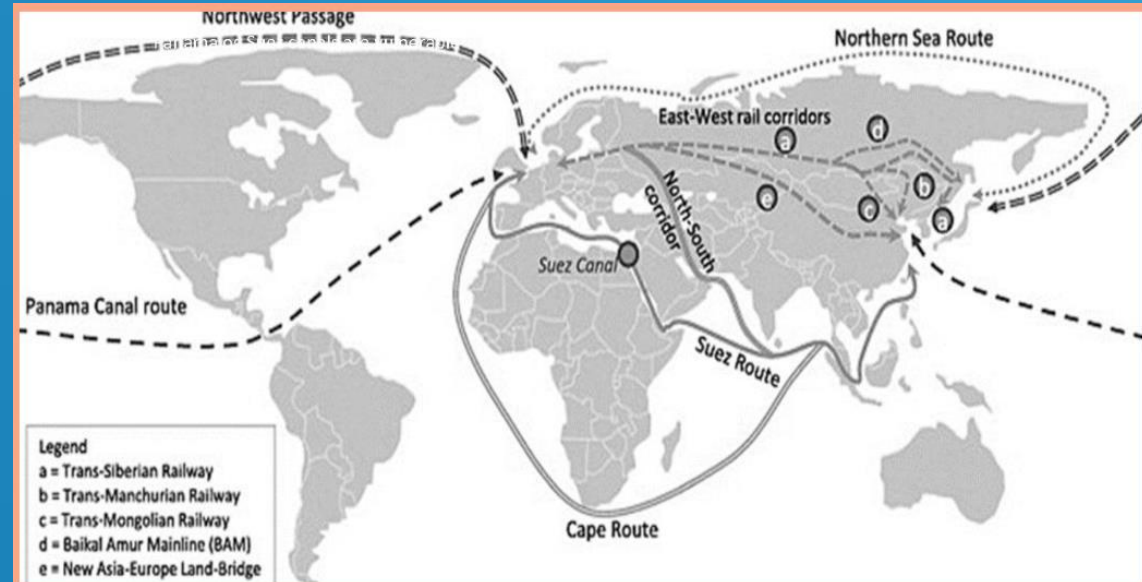
JUST IN CASE

Global handel går igjennom noen få flaskehalser



Forsyningskjeder har blitt sikkerhetspolitikk

- Forsinkelser og stans (sjø, fly)
- Eks: hvete, solsikkeolje (Ukraina), drivstoffpriser (Hormuz, Ukraina)



Krig 5000 km unna treffer lastebilen i Norge



GEOGRAFIEN - 2000 KM FJORD OG FJELL



Norge er delt i to

Det trenger ikke være krig

«Hans», flom, ras, ekstremvær,
teknisk svikt, sabotasje



An aerial photograph showing a long, narrow road that winds through a series of small, rocky islands in a deep fjord. The water is a deep blue, and the islands are covered in green vegetation. In the background, more islands and mountains are visible under a cloudy sky. The road is a light color, possibly gravel or asphalt, and it connects the islands in a continuous line.

Vi har kun én infrastruktur

Logistikknæringen
Det sivile samfunnet
Forsvaret

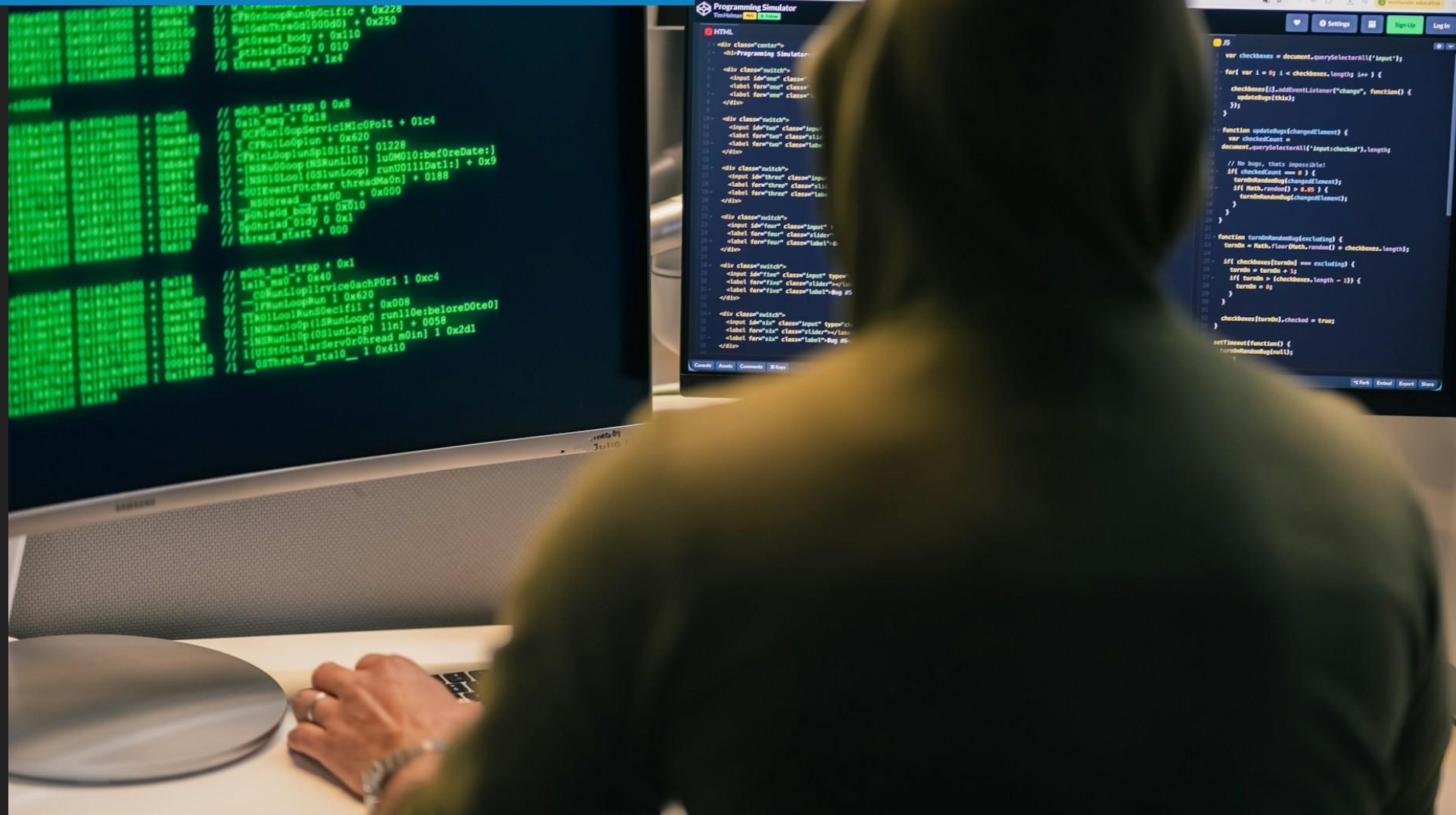
An aerial photograph of a coastal region in Norway, showing a long, winding road that connects a series of small, rocky islands in a deep fjord. The water is a deep blue, and the islands are covered in green vegetation. A small settlement with several red-roofed buildings is visible on one of the islands. In the background, more islands and mountains are visible under a cloudy sky.

Hvem prioriterer bruken
av infrastrukturen under kriser?

Logistikknæringen
Det sivile samfunnet
Forsvaret

Logistikk-systemene er også sårbare

- Diesel/strøm
- GPS
- Mobilnett
- IT
- Digi-toll
- Terminal



Hva gjør myndighetene?

- Strategisk råd for beredskap i transportsektoren
(5. mai 2026)
- Sektorvist beredskapsråd veitransport
(8. juni 2026)

Vi må øve med dem – vi skal løse krisen med

- Myndigheter
- Forsvaret
- Infrastruktureiere
- **Logistikknæringen**



Meld. St. 9

(2024-2025)

Melding til Stortinget

Totalberedskapsmeldingen

Forberedt på kriser og krig



Sikring av forsyningskjeder

Covid
(2020)

Flom,
tørke &
uvær
(2010-)

Etterkrigstiden (60-, 70- og 80-tallet)

Nedrustning
& demokrati
Peace

Berlinmurens
fall (1989)

Kriger

1. NY VERDENSORDEN, 1945



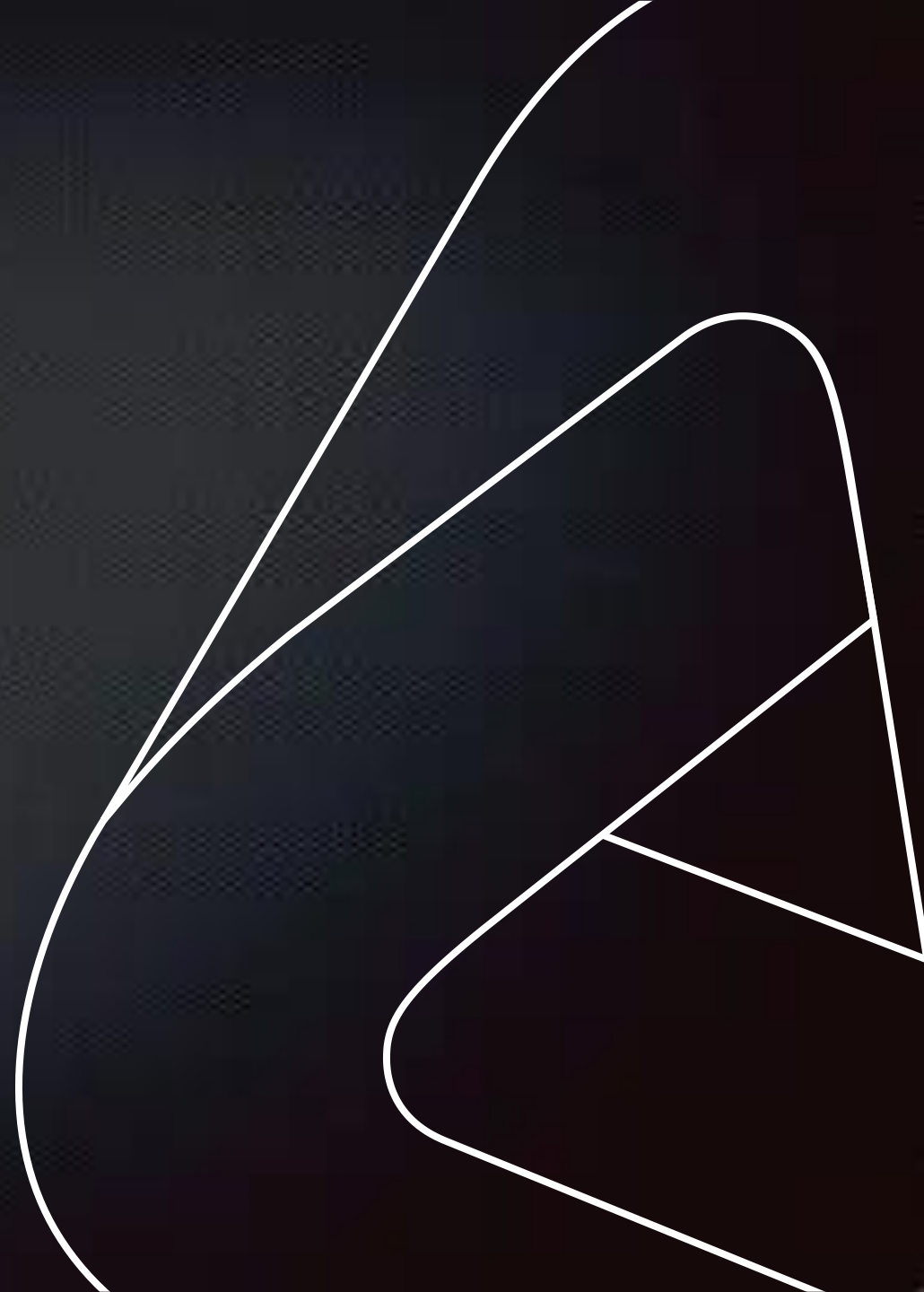
UTEN LOGISTIKK...

UTEN LOGISTIKK – INGEN BEREDSKAP

Logistikk er usynlig når det fungerer

Avgjørende når det svikter

En forutsetning for nasjonal beredskap





Takk for meg!

Are Kjensli
08.09.26